



# ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂИВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА "КУРШУМЛИЈА"

Ул. Пролетерских бригада б.б. Куршумлија Матични број: 20033738 ПИБ: 105947000

Бр. рачуна: 325-9500600055012-11 Војвођанска банка

Тел. и факс: 027-380-595

## ТРЕЋА ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂИВАЊЕ  
ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА "КУРШУМЛИЈА"

Број: 2707

Датум: 27.11.2025  
КУРШУМЛИЈА

Пословно име: Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија"

Седиште: Пролетерских бригада бб, Куршумлија

Претежна делатност: 42.99

Матични број: 20033738

ПИБ: 105947000

Оснивач: СО Куршумлија

Интернет адреса : [direkcija\\_kursumlija@gmail.com](mailto:direkcija_kursumlija@gmail.com)  
[direkcija.racunovodstvo@gmail.com](mailto:direkcija.racunovodstvo@gmail.com)

# САДРЖАЈ

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ**
  - 1.1. Статус, правна форма и делатност
  - 1.2. Визија и мисија
  - 1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја
  - 1.4. Организациона шема
- 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ**
  - 2.1. Процењени физички обим активности
  - 2.2. Анализа остварених индикатора пословања
  - 2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе
  - 2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања
- 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**
  - 3.1. Циљеви у 2025. годину
  - 3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева
  - 3.3. Анализа
  - 3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима
  - 3.5. Планирани индикатори за 2025. годину
  - 3.6. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања
- 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**
  - 4.1. Структура планираних прихода и расхода
  - 4.2. Цене
  - 4.3. Трошкови запослених
- 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**
- 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**
- 8. ПЛАНИРАНЕ ПЛБЛВКЕ**
- 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**
- 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. ПРИЛОЗИ**
- 12. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ**

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1 СТАТУС, ПРАВНА FORMA И ДЕЛАТНОСТ

У последњем кварталу 2016. године дошло је до значајних промена у начину пословања Предузећа.

Сходно одредбама Закона о изменама и допунама Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“, бр. 103/15) које су ступиле на снагу 15. децембра 2015. године, донете су измене и допуне на основу чега се јавна предузећа, фондови и дирекције, основане од стране локалне власти који се финансирају из јавних прихода чија је намена утврђена посебним законом више не сматрају индиректним корисницима буџетских средстава. На основу тога извршене су одговарајуће промене у начину обављања претходно додељених послова ЈП Дирекцији за изградњу Куршумлија.

Од 1. децембра 2016. године, Ј.П. Дирекције за изградњу, планирање и пројектовање, урбанизам и стамбене послове Општине Куршумлија, чији је правни наследник садашње Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ наставила да послује као посебно правно лице које није укључено у консолидовани рачун трезора локалне власти.

Јавно предузеће оснива се и послује ради управљања јавним путевима и улицама на територији општине Куршумлија који нису државни, обавља послове просторног и урбанистичког планирања, пружања стручне помоћи и стручног надзора код изградње, доградње, реконструкције, санације или адаптације јавних објеката, обезбеђивање јавног осветљења, обезбеђивање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, постављање и одржавање Хоризонталне и вертикалне сигнализације и друге послове из надлежности локалне самоуправе од значаја за развој општине.

Сходно делатности предузећа, законски оквири којима се уређује пословање ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија и који имају утицај на пословање су:

- Закон о јавним предузећима
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима
- Закон о порезу на додату вредност
- Закон о рачуноводству
- Закон о јавним набавкама
- Закон о ревизији
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
- Закон о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору
- Закон о роковима измирења повчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
- Закон о планирању и изградњи
- Закон о експропријацији
- Закон о јавним путевима
- Закон о јавној својини
- Закон о раду
- Закон о безбедности здравља на раду
- Закон о заштити узбуњивача
- Закон о заштити становништва од изложености дуванском диму
- Закон о облигационим односима
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја
- Правилник о садржини и начину вођења стручног надзора
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

Такође, пословање предузећа одређено је и одлукама локалног нивоа и интерним актима предузећа

## 1.2 МИСИЈА И ВИЗИЈА

### МИСИЈА

Ради остваривања програма уређивања земљишта, као стручна организација, односно предузете са запосленим лицима одговарајућих профила и са одговарајућим стручним лиценцама за поједине области (урбанизам, пројектовање, извођење...), предузете израђује или учествује у изради потребне планске, техничке и извођачке документације. У делокругу рада и задатака предузета, обзиром на структуру запослених, је и пружање услуге стручно-техничког надзора над извођењем свих објеката (нарочито објеката саобраћајне и комуналне инфраструктуре и објеката јавне намене) у оквиру програма развоја општине Куршумлија.

Планирање и уређење грађевинског земљишта које је у оквиру делатности предузета заснива се на следећим начелима:

- Начело одрживог развоја кроз интегрални приступ у планирању;
- Начело равномерног територијалног развоја;
- Начело рационалног коришћења земљишта подстицањем мера урбане и руралне обнове и реконструкције;
- Начело усаглашености са стандардима и прописима из области планирања и уређења простора;
- Начело унапређења енергетске ефикасности (смањење потрошње свих врста енергије, уштеда енергије и обезбеђење одрживе градње применом техничких мера, стандарда и услова из области планирања, пројектовања, изградње и употребе зграда и простора).

### ВИЗИЈА

Што се тиче визије предузете је и основано ради обављања делатности од општег интереса на територији општине Куршумлија, што га чини јединственим на овом простору, али и као учесник на тржишту има конкуренцију.

Наша визија је :

- Унапређење живота људи одрживим планирањем и уређењем простора;
- Стварање услова за уређивање, употребу, унапређевање и заштиту земљишта;
- Уређена локална заједница у којој је обезбеђена доступност свим корисницима ради задовољења основних животних потреба;
- Оспособљавање Јавног предузета са кадровским потенцијалом за задовољавање потребе општинске управе у реализацији уређења грађевинског земљишта, а све у циљу потребе свих крајних корисника.

## 1.3 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Припрема плана и програма заснована је на бази анализе објективних чињеница, регулативе и потреба грађана. Стратегија развоја се заснива на листи дефинисаних и усклађених циљева .

Јавно Предузете ће у наредном планском периоду наставити континуирано да ради на даљем развоју, разради и прилагођавању пословне стратегије повим условима пословања.

## 1.4 .ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА- ШЕМА



### Надзорни одбор:

1. Милићевић Срђан, дипл.инж.грађ, Председник надзорног одбора
2. Ана Милошевић, дипл.инж. грађ, члан надзорног одбора
3. Гајић Љубиша, дипл.инж.грађ, члан надзорног одбора

### Директор:

Мирослав Радовановић, дипл.инж.грађ.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

Јавно предузеће своје пословање ослања искључиво на примену и спровођење законских и подзаконских аката донетих од стране републичких, али и органа локалне самоуправе, којима је регулисана делатност која јој је поверена, а у циљу ефикасног и благовременог задовољавања потреба грађана.

Јавно предузеће оснивано је и послује ради управљања јавним путевима и улицама на територији општине Куршумлија који нису државни, обавља послове просторног и урбанистичког планирања, пружања стручне помоћи и стручног надзора код изградње, доградње, реконструкције, санације или адаптације јавних објеката, обезбеђивање јавног осветљења, обезбеђивање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, постављање и одржавање Хоризонталне и вертикалне сигнализације и друге послове из надлежности локалне самоуправе од значаја за развој општине.

Јавно предузеће и даље има велику одговорност у реализацији општинских програма, као и обавезу промишљене, стручне пројекције будућег развоја, имајући у виду бројне и оправдане захтеве и потребе грађана. Обављање ових послова и вршење других поверених послова за потребе Општине Куршумлија, предузеће врши у складу са уговорима који закључује са оснивачем. Имајући у виду наведено, Општина Куршумлија и ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" склопили су уговоре којим су ближе уређени услови и начин обављања поверених послова, начин финансирања, одговорности уговорних страна и друга битна питања у вези са обављањем поверених делатности. Процењује се да ће ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" реализовати уговоре о повереним пословима до краја 2024. године, а да ће Општина Куршумлија у складу са напред наведеним уговором обезбедити финансирање ових послова.

Поверене послове предузеће обавља са расположивом радном снагом и механизацијом.

## **2.1 Процењени физички обим активности**

Имајући у виду да предузеће претежно обавља послове стручног надзора над објектима чија се изградња и одржавање финансира и суфинансира средствима буџета општине Куршумлија, односно Републике Србије, физички обим активности за 2024. годину може се посматрати управо кроз финансијску вредност свих објеката над којима предузеће врши надзор.

Физички обим активности за 2024. годину може се посматрати и кроз следеће показатеље (процењена вредност за 2024. годину):

- број проширења јавне расвете
- број замењених сијалица на стубовима јавне расвете
- квадратура обележене хоризонталне сигнализације
- број издатих паркинг карти

## **2.2 Анализа остварених индикатора пословања**

Индикатори пословања могу се посматрати и анализирати са више аспеката. У овом случају, оцена достигнућа огледа се у реализацији самог остварења у односу на план.

Процењује се да ће ЈП за уређивање грађевинског земљишта “Куршумлија реализовати уговоре о повереним пословима до краја 2024. године, а да ће Општина Куршумлија у складу са напред наведеним уговором обезбедити финансирање ових послова.

## **2.3 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

У реализацији Програма пословања за 2024. годину нису забележена значајнија одступања.

## **2.4 Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Кључни допринос на унапређењу процеса пословања предузећа у 2024. години дали су представници Оснивача, и то тако што су управљање путевима на територији општине Куршумлија поверили и ЈП за уређивање грађевинског земљишта “Куршумлија”.

Треба истаћи да ЈП за уређивање грађевинског земљишта “Куршумлија” континуирано спроводи активности на унапређењу пословања предузећа, а које се у коначном огледају у подизању квалитета услуга које предузеће пружа и повећању брзине одговора на захтеве корисника.

Поред свега наведеног, у 2024. години поставила се усавршавањем својих запослених, знатно је повећана јавност у раду и транспарентност.

# **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**

## **3.1 Циљеви у 2025 години**

Основни циљеви предузећа за 2025. годину су:

1. Остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача
2. Остваривање интереса грађана, привреде и других корисника наших услуга
3. Побољшање кадровске структуре и остваривање интереса запослених у предузећу.

Како су циљеви дефинисани за период од годину дана, а у циљу праћења њихвог остварења и извештавања о остварењу (реализацији у односу на план) стручна служба предузећа постојала је да овако дефинисане циљеве изрази преко планских показатеља.

### **3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева**

Кључне активности потребне за достизање постављених циљева су:

- 1) Обезбеђивање текуће ликвидности и солвентности наплатом доспелих потраживања, применом свих расположивих механизма наплате, укључујући и принудну наплату;
- 2) Прилагођавање организационе шеме структуре и обиму задатака;
- 3) Побољшање технолошких и радних услова;
- 4) Побољшање радне дисциплине;
- 5) Унапређење процеса интерне контроле у складу са Законом о рачуноводству;
- 6) Унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија: Општине Куршумлија, сви њени органи и службе, државни органи и организације, јавна предузећа, струковна и друга удружења, инвеститори;
- 7) Израда оперативних планова рада, праћење њихове реализације и извештавање на релацији: запослени — руководиоца организационе јединице — директор.

### **3.3. Анализа тржишта**

Иако је општина Куршумлија, као оснивач, предузећу доделио искључиво право обављања поверених послова у општем интересу, од значаја и за потребе оснивача, те да у обављању ових послова предузеће нема конкуренцију, то никако не значи да ће предузеће да стагнира, већ ће настојати да квалитет и ефикасност у пружању услуга континуирано побољшава. Предузеће тежи да за исту цену, услуга буде извршена на што вишем нивоу.

Имајући у виду да предузеће од започете реорганизације послује у битно измењеном околностима у односу на претходни начин пословања, остаје отворена могућност да му оснивач у 2025. години да сагласност за обављање и неких додатних послова.

Такође, анализу тржишта треба извршити и у смеру обављања послова за трећа лица.

### **3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима**

Управљање ризицима, као неизоставан елемент стратешког планирања, подразумева да било који догађај или проблем може недовољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде недовољни догађаји, али и начин како на њих треба реаговати.

Као што је на почетку речено, основни циљ је остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача. Пословање у нестабилном пословном амбијенту представља изазов, поготову у данашње време.

Свака од активности која је покривена организационим деловима предузећа и предузећем као целином подложна је ризику, због чега је потребно покушати идентификовати ризике, који се могу одразити на пословање предузећа.

Као најзначајнији ризик предузеће издваја ризик ликвидности, који се огледа у способности предузећа да на време измирује своје обавезе, односно да о року доспећа наплати своја потраживања.

Следћи ризик повезан је са тржишним начином пословања и условљен је променом, односно повећањем цена производа и услуга које предузеће набавља на тржишту. С друге стране, предузеће не може да прати тржишни раст цена, јер је цена његових услуга контролисана од стране оснивача. Такође, предузеће не може предвидети како ће се кретати тражња за његовим услугама.

У сваком случају, у циљу постизања максимално могућих резултата и минимизирања евентуалних негативних ефеката, како по општину Куршумлија тако и по ЈП за уређивање грађевинског земљишта, нужна је сарадња свих који на то могу да утичу и којима је то у интересу, да се пронађу одговарајућа решења.

### ***3.5. Планирани индикатори за 2025. годину***

Предузеће у 2025. години планира да оствари приходе у износу од 52.600.000,00 динара, и то 36.500.000,00 динара по основу прихода од продаје производа и услуга и 16.100.000,00 динара по основу обављања других послова у складу са оснивачким актом. Висина субвенција је у 2025 години није предвиђена.

Предузеће планира да оствари расходе у износу од 52.600.000,00 динара.

### ***3.6. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања***

Предузеће ће се у наредној години ангажовати на побољшању праксе управљања у предузету, што би требало да доведе до побољшања система одговорности, а што би заједно са делотворним управљањем ризицима и интерним контролама, могло да препозна потенцијалне проблеме и створи повољне услове за одржавање дугорочног развоја предузећа. Квалитетно корпоративно управљање би требало да доведе до успешнијег пословања и нижих трошкова, што ће допринети расту продаје услуга и остварењу добити, уз истовремено смањење трошкова и обавеза.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

##### 4.1 Структура планираних прихода и расхода

План прихода :

Редни број	Опис	Четврта измена плана 2024	Процена 2024	План 2025	1 Измена плана 2025	2 Измена плана 2025	3 Измена плана 2025
1.	Приходи од продаје производа и услуга	39.500.000,00	39.500.000,00	35.000.000,00	36.000.000,00	38.000.000,00	36,500,000.0
2.	Приходи од субвенција, допација и допација	10.500.000,00	10.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,0
3.	Други приходи	13.630.000,00	13.630.000,00	15.550.000,00	18.100.000,00	18.100.000,00	15,400,000.0
4.	Приходи од камата	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,0
5.	Остали непоменути приходи	270.000,00	270.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000.0
	<b>УКУПНО:</b>	<b>64.000.000,00</b>	<b>64.000.000,00</b>	<b>51.250.000,00</b>	<b>54.800.000,00</b>	<b>56.800.000,00</b>	<b>52,600,000.0</b>

План расхода :

Редни број	Опис	Четврта измена плана 2024	Процена 2024	План 2025	1 Измена плана 2025	2 Измена плана 2025	3 Измена плана 2025
А	Трошкови материјала и др. (51)						
	<b>УКУПНО:</b>	<b>5.938.000,00</b>	<b>5.938.000,00</b>	<b>7.896.000,00</b>	<b>7.306.000,00</b>	<b>7.306.000,00</b>	<b>4,280,000.0</b>
Б	Трошкови зарада и накнаде зарада (52)						
	<b>УКУПНО:</b>	<b>32.500.000,00</b>	<b>32.500.000,00</b>	<b>33.604.000,00</b>	<b>34.325.000,00</b>	<b>34.325.000,00</b>	<b>34,375,000.0</b>
В	Остали лични						

	расходи (52)						
	УКУПНО:	3.090.000,00	3.090.000,00	3.000.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	3.200.000,00
Г	Трошкови производних услуга (53)						
	УКУПНО:	3.297.000,00	3.297.000,00	2.725.000,00	5.035.000,00	5.035.000,00	4.895.000,00
Д	Трошкови амортизације (54)						
	УКУПНО:	3.000.000,00	3.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Ђ	Нематеријални трошкови (55)						
	УКУПНО:	2.751.000,00	2.751.000,00	2.135.000,00	2.630.000,00	2.630.000,00	2.350.000,00
Е	Остали непословни и ванредни расходи (56 и 57)						
	УКУПНО:	90.000,00	90.000,00	90.000,00	290.000,00	290.000,00	140.000,00
З	Набавка опреме за обављање делатности						
	УКУПНО:	13.334.000,00	13.334.000,00	800.000,00	964.000,00	964.000,00	360.000,00
	УКУПНИ РАСХОДИ:	64.000.000,00	64.000.000,00	51.250.000,00	54.800.000,00	56.800.000,00	52.600.000,00

### Приходи и расходи

Предузеће у 2025. години планира да оствари приходе у износу од 52.600.000,00 динара, и то 36.500.000,00 динара по основу прихода од продаје производа и услуга и 16.100.000,00 динара по основу обављања других послова у складу са оснивачким актом

### Расходи су приказани као:

А-Трошкови материјала и др.	4,280,000.00
Б- Трошкови зарада и накнаде зарада	34,375,000.00
В- Остали лични расходи	3.200.000,00
Г- Трошкови производних услуга	4,895,000.00
Д- Трошкови амортизације	3,000,000.00
Ђ- Нематеријални трошкови	2,350,000.00
Е- Остали непословни и ванредни расходи	140,000.00
З - Набавка опреме за обављање делатности	360,000.00

**УКУПНИ РАСХОДИ :** **52.600.000,00**

#### 4.2. Цене

Цене услуга које предузеће може да понуди на тржишту утвђене су од стране стручне службе. Цене услуга предузећа за 2025. годину су одређене Ценовником бр. 3385 од 19.11.2024, који је дат скупштини општине на усвајање.

За обављање поверених послова од стране оснивача, биће регулисано уговорима за 2025. годину.

#### 4.3. Трошкови запослених

Поред планираних средстава за исплату зарада запосленима у износу од 29.225.000,00 динара (брutto 2), предузеће планира и средства по основу уговора о обављању привремених и повремених послова у износу од 4.350.000,00 динара, уговора о делу у 2025. години, који су неопходни за реализацију редовних послова и задатака у износу од 800.000,00 динара.

Предузеће у оквиру прве измене Плана и програма предвидело је издвајање средства у износу од 300.000,00 динара који се односе на одлазак једног запосленог у пензију. (Ова средства обухватају законски прописану отпремницу)

Расходи за јубиларне награде на основу података из кадровске евиденције, не планирају се у 2025. години у складу са одредбама Закона.

Предузеће је у 2025. години планирало исплату солидарне помоћи лицима која су у радном односу.

Маса за остале трошкове (накнаде трошкова смештаја и исхране на службеном путу, накнаде трошкова превоза на службеном путу, накнаде трошкова за долазак и одлазак са рада, смештаја и исхране на терену) планирана је према стварним потребама.

### 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Начин расподеле добити из 2024.године биће усаглашен са законским прописима, при чему се 50% преноси оснивачу, а остатак добити користеће се за повећање основног капитала.

### 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Маса средстава за исплату зарада, за 2025.год., утврђена је на бази 23 запослених радника и она је планирана је у износу од 24.896.448,00 дин. ( брутто 1).

Месец	Брутто 1	Брутто 2
Јануар	2,074,704,00	2.435.416,66
Фебруар	2,074,704,00	2.435.416,66
Март	2,074,704,00	2.435.416,66
Април	2,074,704,00	2.435.416,66
Мај	2,074,704,00	2.435.416,66
Јун	2,074,704,00	2.435.416,66
Јул	2,074,704,00	2.435.416,66
Август	2,074,704,00	2.435.416,66
Септембар	2,074,704,00	2.435.416,66
Октобар	2,074,704,00	2.435.416,66
Новембар	2,074,704,00	2.435.416,66
Децембар	2,074,704,00	2.435.416,74
<b>УКУПНО:</b>	<b>24,896,448,00</b>	<b>29.225.000,00</b>

Планирана маса зарада за 2025.год. обрачуната је на бази Правилника о заради, накнади зарада и других примања у ЈП за уређивању грађевинског земљишта “Куршумлија.

### Накнаде за запослене

Превоз радника у 2025. години планиран је у износу од 1.400.000,00 динара.

Месец	
Јануар	116.666,66
Фебруар	116.666,66
Март	116.666,66
Април	116.666,66
Мај	116.666,66
Јун	116.666,66
Јул	116.666,66
Август	116.666,66
Септембар	116.666,66
Октобар	116.666,66
Новембар	116.666,66
Децембар	116.666,66
<b>УКУПНО:</b>	<b>1.400.000,00</b>

### Динамика запошљавања

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ је у ситуацији да своје задатке и циљеве оствари са 27 запослених радника, иако је према важећој систематизацији предвиђено 23 радна места. У току је израда нове систематизације која ће обухватити реалне потребе процеса рада и ускладити број извршиоца са планираним кадровским капацитетима.

У 2025.год. један радник је стекао услов за одлазак у пензију.

Као што је и било очекивано, у претходном периоду се јавила потреба за ангажовањем додатних кадрова, посебно оних профила који су дефицитарни у предузећу, као што су одређени профили грађевинске струке.

### Накнаде члановима надзорног одбора

Накнада члановима надзорног одбора није планирана.

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ до сада није имало кредитно задуживање. Отуда нема ни план дугорочног и краткорочног задуживања, као ни планове отплате.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „ Куршумлија“ набавља добра, радове и услуге сагласно Закону о јавним набавкама.

На основу Правилника о ближем уређењу поступка набавки ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија утврдиће се План јавних набавки од стране стручне службе.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2025.ГОДИНУ

У 2025.год. Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта “Куршумлија” планира да куповином рачунара, штампача, електронске опреме, обнови и модернизује своја основна средства, ради лакшег и бољег функционисања.

Редни број	Назив- Опис	Процењена вредност	Извор финансирања
1.	Набавка опреме	360.000,00	Сопствена средства

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Код средстава за посебне намене планиране су само две позиције:  
репрезентација у износу од 450.000,00 динара,  
реклама и пропаганда у износу од 100.000,00 динара.

Спонзорства, допације, хуманитарне активности и спортске активности пису предвиђене планом за 2025 годину.

**ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2025 ГОДИНУ - РАСХОДИ**

Р.бр.	Конто - 3	Опис	2025	1 Измена плана 2025	2 Измена плана 2025	3 Измена плана 2025
10	520	Зараде запослених	26.676.000,0 0	24,896,448.00	24,896,448.00	24,896,448.00
10-1	521	Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	4.428.000,00	4,328,552.00	4,328,552.00	4,328,552.00
20	522	Ангажовање по уговору за стручне услуге - уговори о делу	1.000.000,00	1,000,000.00	1,000,000.00	800,000.00
30	524	Привремени и повремени послови	1.500.000,00	4,100,000.00	4,100,000.00	4,350,000.00
40	529	Остали лични расходи и накнаде	3.000.000,00	3,300,000.00	3,300,000.00	3,200,000.00
50	512	Трошкови материјала	5.070.000,00	4,480,000.00	4,480,000.00	2,500,000.00
60	513	Трошкови горива и енергије	2.526.000,00	2,526,000.00	2,526,000.00	1,530,000.00
70	514	Трошкови резерних делова	300.000,00	300,000.00	300,000.00	250,000.00
80	531	Трошкови транспортних услуга	1.100.000,00	1,100,000.00	1,100,000.00	950,000.00
90	532	Трошкови услуга одржавања	700.000,00	900,000.00	900,000.00	800,000.00
100	535	Трошкови рекламе и пропаганде	20.000,00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
110	539	Трошкови осталих услуга	905.000,00	2,935,000.00	2,935,000.00	3,045,000.00
120	540	Амортизација основних средстава	1.000.000,00	1,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00
130	550	Трошкови непроизводних услуга	500.000,00	580,000.00	580,000.00	480,000.00
140	551	Трошкови репрезентације	450.000,00	450,000.00	450,000.00	450,000.00
150	552	Премија осигурања	400.000,00	370,000.00	370,000.00	320,000.00
160	553	Трошкови платног промета	153.000,00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
170	554	Трошкови чланарина	50.000,00	50,000.00	50,000.00	30,000.00
180	555	Трошкови пореза	30.000,00	30,000.00	30,000.00	30,000.00
190	559	Остали нематеријални трошкови	552.000,00	1,000,000.00	1,000,000.00	890,000.00
200	562	Расходи за камате	40.000,00	40,000.00	40,000.00	40,000.00
210	579	Остали непоменути расходи	50.000,00	200,000.00	200,000.00	100,000.00
220		Набавка опреме за обављање делатности	800.000,00	964,000.00	964,000.00	360,000.00
		<b>УКУПНО</b>	<b>51.520.000,0 0</b>	<b>54.800.000,00</b>	<b>56.800.000,00</b>	<b>52,600,000.00</b>

**ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2025 ГОДИНУ**

ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА	2025	1 Измена	2 Измена
--------------------	------	----------	----------

	ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ ДРУШТВА			плана 2025	плана 2025	
612	Приходи од продаје производ а и услуга	<b>Стручне услуге:</b> : Вршење стручног надзора, техничких прегледа, вештачења, припрема тендерске документације за потребе инвеститора, вршење увиђаја по палогу оснивача, сачињавање извештаја са предлогом техничких решења и проценом потребних инвестиција и др. стручно-консултанске услуге..	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.400.000,00
		<b>Пројектно планирање:</b> Израда и разрада планско- урбанистичке документације, израда и разрада пројектно-техничке документације за потребе оснивача и друге услуге по палогу оснивача.	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
		<b>Сигнализација:</b> Набавка и уградња потребног материјала и опреме за потребе инвестиционог одржавања хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације као и за потребе изградње и уградње саобраћајне опреме и уређаја на саобраћајницама, на територији општинe Куришумлија које су у надлежности оснивача. Радови на одржавању постојеће саобраћајне сигнализације.	4.000.000,00	4.000.000,00	5.500.000,00	7.000.000,00
		<b>Одржавање путних</b>	5.000.000,00	5.000.000,00	5.500.000,00	6.500.000,00

		<b>појасева:</b> Текуће одржавање атарских и општинских путева, кошење и уређивање путних појасева, чишћење земљаних јаркова и ригола				
		<b>Активности по Одлукама и Закључцима Савета за саобраћај:</b>	0,00	0,00	0,00	
		<b>Јавна расвета:</b> Уградња потребног материјала и опреме за текуће одржавање и проширење система јавне расвете, празнично украшавање града за потребе оснивача.	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	8.500.000,00
612	Приходи од извршених услуга на домаћем тржишту	Приходи од извршених услуга на домаћем тржишту - Услуга превоза сеоског становништва	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.600.000,00
612	Приходи од продаје производа и услуга	Приходи од вршења услуга у земљи (услуге за физичка и правна лица из делатности друштва)	6.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	500.000,00
650	Други приходи	Приход од наплате услуга Паркинг сервиса Приходи од изнајмљивања опреме	14.750.000,00	17.300.000,00	17.300.000,00	14.600.000,00
659	Остали приходи	Остали пословни приходи	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
679	Остали непоменути приходи	Остали Приходи по основу тужби	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
		<b>УКУПНО</b>	<b>51.250.000,00</b>	<b>54.800.000,00</b>	<b>56.800.000,00</b>	<b>52.800.000,00</b>

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

уз Програм пословања

Правни основ за израду и доношење Програма пословања је Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) где је у члану 59. прописана обавеза јавног предузећа да за сваку календарску годину доноси годишњи програм пословања и доставља га оснивачу ради давања сагласности.

Програм је урађен уз поштовање одредаба члана 60. Закона о јавним предузећима, које се односе на обавезне елементе садржаја програма, општих параметара за израду програма и Смерница за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2025–2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а сходно Уредби Владе Републике Србије.

Програм се састоји из 10 целина и то:

1. Општи подаци — Општи део у коме се наводи статус, правна форма и делатност предузећа, одређује оквир и сврха постојања предузећа и чему предузеће тежи у даљем развоју. Такође, у овом делу се и приказује организациона структура према важним одлукама.
2. Анализа пословања у 2024. години — У овом делу извршена је детаљна анализа пословања предузећа у 2024. години, што је послужило као основа за израду Програма пословања за 2025. годину. Пословање предузећа претходне године описано је кроз процењени физички обим активности, анализу остварених индикатора пословања, утврђени су разлози одступања у односу на планиране индикаторе и наведене активности које су спроведене на унапређењу процеса пословања и корпоративног управљања.
3. Циљеви и планиране активности за 2025. годину — Овде су дефинисани циљеви ради остваривања планираних задатака у оквиру надлежности предузећа, кључне активности потребне за достизање циљева, извршена је анализа тржишта и процена најзначајнијих ризика који се могу јавити у пословању, као и планираних активности на унапређењу корпоративног управљања.
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама — У овом делу Детаљно су приказани приходи по изворима и расходи по наменама, као и очекивани финансијски резултат за 2025. годину, уз осврт на политику цена и трошкове запослених.
5. Планирани начин расподеле добити — Део у коме је истакнуто да ће се планирана добит распоредити у складу са одлуком оснивача и одлуком Надзорног одбора.
6. План зарада и запошљавања — У овом делу разрађена је политика запошљавања и приказан планирани износ средстава за исплату зарада, а уз уважавање свих законских ограничења и препорука.
7. Кредитна задуженост — ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија не планира кредитно да се задужује.
8. Планиране набавке — Планирана набавка добара, услуга и радова за обављање делатности ће се у 2025. години извршити сагласно Закону о јавним набавкама, сходно Плану јавних набавки за 2025. годину и финансијским средствима опредељеним за те намене.
9. План инвестиција — ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија у 2025. години не планира инвестициона улагања.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене — Овде су посебно описани критеријуми на основу којих су планирана средства за посебне намене, а сходно томе и начин трошења ових средстава.

III Измена Плана и програма пословања израђена је на основу потребе да се усагласе планиране активности са реалним током пословања у 2025. години, као и са оствареним променама у динамици извођења радова, финансијским токовима и захтевима оснивача. У току године дошло је до више непланираних околности које су условиле потребу за корекцијом плана прихода и појединих програма рада.

### **Образложење прихода у III измени плана за 2025. годину**

У оквиру III измене плана извршене су корекције по следећим групама прихода:

#### **Приходи од продаје производа и услуга**

- **Стручне услуге** повећане су на *4.400.000 динара* услед повећаног броја надзора које друштво врши по налогу оснивача.
- **Сигнализација** је повећана на *7.000.000 динара* због већег обима радова на одржавању и уградњи хоризонталне и вертикалне сигнализације.
- **Одржавање путних појасева** реализовано је у већем обиму, те је приход повећан на *6.500.000 динара*.
- **Јавна расвета** је значајно увећана на *8.500.000 динара* због радова на проширењу мреже и празничном осветљењу.

#### **Приходи од извршених услуга на домаћем тржишту**

- Приход од **услуге превоза сеоског становништва** повећан је на *6.600.000 динара*.

#### **Приходи од услуга у земљи**

- Ова ставка је у паду на *500.000 динара* услед смањене тражње за услугама од стране спољних правних и физичких лица, као и због преусмеравања капацитета на приоритетне радове за оснивача.

#### **Други приходи**

- Приходи од наплате услуга Паркинг сервиса и изнајмљивања опреме кориговани су на *14.600.000 динара*.

#### **Остали приходи**

- Остали пословни приходи и приходи по тужбама задржани су у планираним оквирима.

Накоп свих корекција, укупан приход у оквиру III измене плана за 2025. годину износи: **52.600.000 динара** У односу на II измену плана (56.800.000 динара), свидентирано је смањење

У оквиру III измене плана извршене су корекције по следећим групама расхода:

## **1. Лични расходи (520–529)**

У оквиру укупних личних расхода није било промене у односу на 2. измену плана -- износ је остао 29.225.000 динара.

## **2. Уговори о делу (522)**

Позиција је умањена са 1.000.000 на 800.000 динара.

Смањење је последица мањег обима ангажовања по уговору о делу у односу на првобитни план .

## **3. Привремени и повремени послови (524)**

Позиција је увећана са 4.100.000 на 4.350.000 динара.

Повећање је неопходно ради обезбеђивања континуитета у обављању делатности, а произилази из:

- већег броја радних активности у периоду сезонског интензитета послова,
- ангажовања радника на пословима који нису могли бити покривени постојећим бројем запослених.

## **4. Трошкови материјала (512)**

Позиција је смањена са 4.480.000 на 2.500.000 динара.

Корекција је извршена због:

- мање употребе материјала за вертикалну и хоризонталну сигнализацију (51250, 512501),
- нижих потреба за материјалом за одржавање хигијене,
- реалијег планирања за гуме, алат и топере,
- преноса дела набавки у следећи период.

## **5. Трошкови горива и енергије (513)**

Укупна позиција је смањена са 2.526.000 на 1.530.000 динара.

Умањење је последица:

- ниже потрошње бензина и дизела,
- рационализације коришћења возила,

## **6. Трошкови транспортних услуга (531)**

Позиција је смањена са 1.100.000 на 950.000 динара.

Корекција је извршена због ниже реализације трошкова поштанских услуга, фиксне и мобилне телефоније, као и интернет услуга.

Једина позиција која је увечана јесте трошак провајдера – паркинг сервиса (53123), са 300.000 на 420.000 динара, због већег обима услуга.

## **7. Трошкови услуга одржавања (532)**

Укупни трошкови су смањени са 900.000 на 800.000 динара.

Смањење се односи на мањи број интервенција на радним машинама и корекцију процене редовног сервиса возила.

## **8. Трошкови осталих услуга (539)**

Позиција је повечана са 2.935.000 на 3.045.000 динара.

Најзначајнија измена односи се на:

- повећање трошкова пословно-техничке сарадње (5393) – 2.500.000 → 2.800.000 динара, због већег обима ангажовања по уговору.

Остале позиције су благо кориговане у складу са реалном потрошњом.

## **9. Амортизација (540)**

Нема измена – износ остаје 3.000.000 динара.

## **10. Непроизводне услуге (550)**

Позиција је смањена са 580.000 на 480.000 динара, због мањих трошкова адвокатских услуга и услуга везаних за друге непроизводне активности.

## **11. Премије осигурања (552)**

Смањене са 370.000 на 320.000 динара, услед повољнијих услова осигуравача.

## **12. Остали нематеријални трошкови (559)**

Позиција је умањена са 1.000.000 на 890.000 динара.  
Корекција је последица мање потребе за вештачењима и претплатама.

### 13. Набавка опреме (02)

Укупна позиција је смањена са 964.000 на 360.000 динара.

Разлог измене:

- одлагање дела планираних набавки опреме за наредни период,
- потреба рационализације и усклађивања са расположивим средствима,
- реалнија процена приоритета до краја године.

## ЗАКЉУЧАК

Трећом изменом Плана и програма пословања извршена је рационализација и прерасподела средстава у складу са реалним потребама, оствареном потрошњом и динамиком делатности, **без угрожавања функционалности и обима услуга које Јавно предузеће пружа.** Укупна финансијска средства су оптимизована, а план је прилагођен актуелним условима и очекиваној реализацији до краја буџетске године.

Имајући у виду наведено упућује се Трећа измена програм пословања ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија за 2025. годину, Скупштини општине Куршумлија на сагласност.

НАДЗОРНИ ОДБОР  
ЈП за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“



# Mathematical Analysis

Chapter 1: Limits and Continuity

## 1.1

Let  $f(x) = \frac{1}{x}$

Find  $\lim_{x \rightarrow \infty} f(x)$

