



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂИВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА "КУРШУМЛИЈА"

Ул. Пролетерских бригада б.б. Куршумлија Матични број: 20033738 ПИБ: 105947000

Бр.рачуна: 325-9500600055012-11 Војвођанска банка

Тел. и факс: 027-380-595

ИЗДАРИЦА
ОПШТИНСКЕ УПРАВЕ КУРШУМЛИЈА

Број: 01.12.2025

И: 023-28

[Signature]

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂИВАЊЕ
ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА КУРШУМЛИЈА

Број: 2795

Датум: 01.12.2025
КУРШУМЛИЈА

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија"

Седиште: Пролетерских бригада бб, Куршумлија

Претежна делатност: 42.99

Матични број: 20033738

ПИБ: 105947000

Оснивач: СО Куршумлија

Интернет адреса : direkcija.kursumlija@gmail.com
direkcija.racunovodstvo@gmail.com

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

- 1.1. Статус, правна форма и делатност
- 1.2. Визија и мисија
- 1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја
- 1.4. Организациона шема

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025 ГОДИНИ

- 2.1. Процењени физички обим активности
- 2.2. Анализа остварених индикатора пословања
- 2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе
- 2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

- 3.1. Циљеви у 2026
- 3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева
- 3.3. Анализа
- 3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима
- 3.5. Планирани индикатори за 2026. годину
- 3.6. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

- 4.1. Структура планираних прихода и расхода
- 4.2. Цене
- 4.3. Трошкови запослених

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗАПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

11. ПРИЛОЗИ

12. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 СТАТУС, ПРАВНА FORMA И ДЕЛАТНОСТ

У последњем кварталу 2016. године дошло је до значајних промена у начину пословања Предузећа.

Сходно одредбама Закона о изменама и допунама Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“, бр. 103/15) које су ступиле на снагу 15. децембра 2015 године, донете су измене и допуне на основу чега се јавна предузећа, фондови и дирекције, основане од стране локалне власти који се финансирају из јавних прихода чија је намена утврђена посебним законом више не сматрају индиректним корисницима буџетских средстава. На основу тога извршене су одговарајуће промене у начину обављања претходно додељених послова ЈП Дирекцији за изградњу Куршумлија.

Од 1. децембра 2016. године, ЈП Дирекције за изградњу, планирање и пројектовање, урбанизам и стамбене послове Општине Куршумлија, чији је правни следбеник садашње Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ наставила да послује као посебно правно лице које није укључено у консолидовани рачун трезора локалне власти.

Јавно предузеће оснива се и послује ради управљања јавним путевима и улицама на територији општине Куршумлија који нису државни, обавља послове просторног и урбанистичког планирања, пружања стручне помоћи и стручног надзора код изградње, доградње, реконструкције, санације или адаптације јавних објеката, обезбеђивање јавног осветљења, обезбеђивање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, постављање и одржавање Хоризонталне и вертикалне сигнализације и друге послове из надлежности локалне самоуправе од значаја за развој општине.

Сходно делатности предузећа, законски оквири којима се уређује пословање ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија и који имају утицај на пословање су:

- Закон о јавним предузећима
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима
- Закон о порезу на додату вредност
- Закон о рачуноводству
- Закон о јавним набавкама
- Закон о ревизији
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
- Закон о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору
- Закон о роковима измирења повчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
- Закон о планирању и изградњи
- Закон о експропријацији
- Закон о јавним путевима
- Закон о јавној својини
- Закон о раду
- Закон о безбедности здравља на раду
- Закон о заштити узбуњивача
- Закон о заштити становништва од изложености дуванском диму
- Закон о облигационим односима
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја
- Правилник о садржини и начину вођења стручног надзора
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

Такође, пословање предузећа одређено је и одлукама локалног пивова и интерним актима предузећа

1.2 МИСИЈА И ВИЗИЈА

МИСИЈА

Ради остваривања програма уређивања земљишта, као стручна организација, односно предузеће са запосленим лицима одговарајућих профила и са одговарајућим стручним лиценцама за поједине области (урбанизам, пројектовање, извођење...), предузеће израђује или учествује у изради потребне планске, техничке и извођачке документације. У делокругу рада и задатака предузећа, обзиром на структуру запослених, је и пружање услуге стручно-техничког надзора над извођењем свих објеката (нарочито објеката саобраћајне и комуналне инфраструктуре и објеката јавне намене) у оквиру програма развоја општине Куршумлија.

Планирање и уређење грађевинског земљишта које је у оквиру делатности предузећа заснива се на следећим начелима:

- Начело одрживог развоја кроз интегрални приступ у планирању;
- Начело равномерног територијалног развоја;
- Начело рационалног коришћења земљишта подстицањем мера урбане и руралне обнове и реконструкције;
- Начело усаглашености са стандардима и прописима из области планирања и уређења простора;
- Начело унапређења енергетске ефикасности (смањење потрошње свих врста енергије, уштеда енергије и обезбеђење одрживе градње применом техничких мера, стандарда и услова из области планирања, пројектовања, изградње и употребе зграда и простора).

ВИЗИЈА

Што се тиче визије предузеће је и основано ради обављања делатности од општег интереса на територији општине Куршумлија, што га чини јединственим на овом простору, али и као учесник на тржишту има конкуренцију.

Наша визија је :

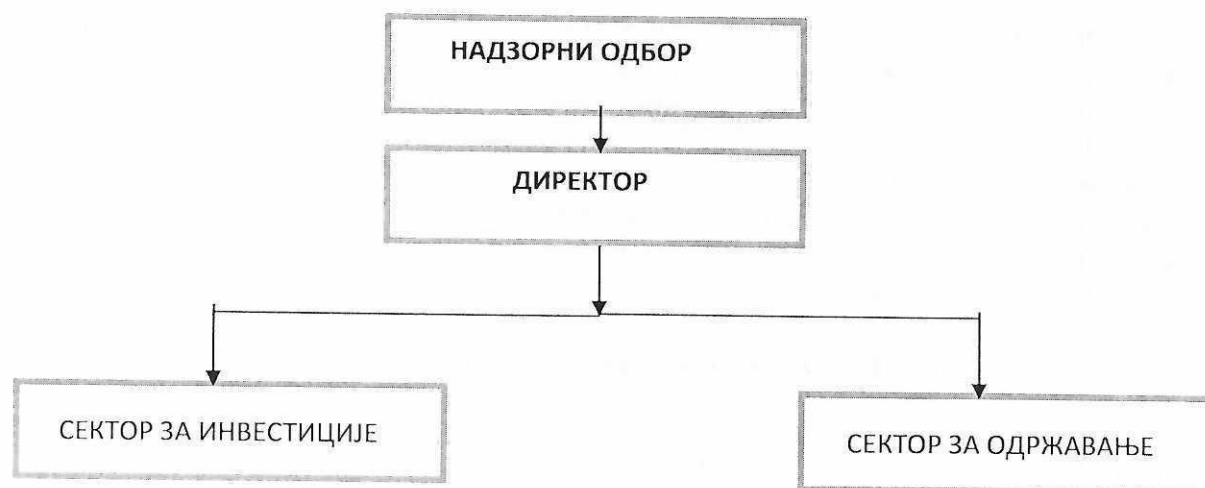
- Унапређење живота људи одрживим планирањем и уређењем простора;
- Стварање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту земљишта;
- Уређена локална заједница у којој је обезбеђена доступност свим корисницима ради задовољења основних животних потреба;
- Оспособљавање Јавног предузећа са кадровским потенцијалом за задовољавање потребе општинске управе у реализацији уређења грађевинског земљишта, а све у циљу потребе свих крајњих корисника.

1.3 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЉОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Припрема плана и програма засновања је на бази анализе објективних чињеница, регулативе и потреба грађана. Стратегија развоја се заснива на листи дефинисаних и усклађених циљева.

Јавно Предузеће ће у наредном планском периоду наставити континуирано да ради на даљем развоју, разради и прилагођавању пословне стратегије новим условима пословања.

1.4 .ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА- ШЕМА



Надзорни одбор:

1. Милићевић Срђан, дипл.инж.грађ, Председник надзорног одбора
2. Апа Милошевић, дипл.инж. грађ, члан надзорног одбора
3. Гајић Љубиша, дипл.инж.грађ, члан надзорног одбора

ВД Директор:

Мирослав Радоваковић, дипл.инж.грађ.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Јавно предузеће своје пословање ослања искључиво на примену и спровођење законских и подзаконских аката донетих од стране републичких, али и органа локалне самоуправе, којима је регулисана делатност која јој је поверена, а у циљу ефикасног и благовременог задовољавања потреба грађана.

Јавно предузеће оснивано је и послује ради управљања јавним путевима и улицама на територији општине Куршумлија који нису државни, обавља послове просторног и урбанистичког планирања, пружања стручне помоћи и стручног надзора код изградње, доградње, реконструкције, санације или адаптације јавних објеката, обезбеђивање јавног осветљења, обезбеђивање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, постављање и одржавање Хоризонталне и вертикалне сигнализације и друге послове из надлежности локалне самоуправе од значаја за развој општине.

Јавно предузеће и даље има велику одговорност у реализацији општинских програма, као и обавезу промишљене, стручне пројекције будућег развоја, имајући у виду бројне и оправдане захтеве и потребе грађана. Обављање ових послова и вршење других поверених послова за потребе Општине Куршумлија, предузеће врши у складу са уговорима који закључује са оснивачем. Имајући у виду наведено, Општина Куршумлија и ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" склопили су уговоре којим су ближе уређени услови и начин обављања поверених послова, начин финансирања, одговорности уговорних страна и друга битна питања у вези са обављањем поверених делатности. Процесује се да ће ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" реализовати уговоре о повереним пословима до краја 2025, а да ће Општина Куршумлија у складу са напред наведеним уговором обезбедити финансирање ових послова.

Поверене послове предузеће обавља са расположивом радном снагом и механизацијом.

2.1 Процењени физички обим активности

Имајући у виду да предузеће претежно обавља послове стручног надзора над објектима чија се изградња и одржавање финансира и суфинансира средствима буџета општине Куршумлија, односно Републике Србије, физички обим активности за 2025. годину може се посматрати управе кроз финансијску вредност свих објеката над којима предузеће врши надзор.

Физички обим активности за 2025. годину може се посматрати и кроз следеће показатеље (процењена вредност за 2025. годину):

- број проширења јавне расвете
- број замењених сијалица на стубовима јавне расвете
- квадратура обележене хоризонталне сигнализације
- број издатих паркинг карти

2.2 Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања могу се посматрати и анализирати са више аспеката. У овом случају, оцена достигнућа огледа се у реализацији самог остварења у односу на план.

Процењује се да ће ЈП за уређивање грађевинског земљишта “Куршумлија реализовати уговоре о повереним пословима до краја 2025 , а да ће Општина Куршумлија у складу са напред наведеним уговором обезбедити финансирање ових послова .

2.3 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

У реализацији Програма пословања за 2025. годину нису забележена значајнија одступања.

2.4 Спроведене активности у области корпоративног управљања

Кључни допринос на унапређењу процеса пословања предузећа у 2025 години дали су представници Оснивача , и то тако што су управљање путевима на територији општине Куршумлија проверили и ЈП за уређивање грађевинског земљишта “Куршумлија”.

Треба истаћи да ЈП за уређивање грађевинског земљишта “Куршумлија” копитуирапо спроводи активности на унапређењу пословања предузећа, а које се у копачном огледају у подизању квалитета услуга које предузеће пружа и повећању брзине одговора на захтеве корисника.

Поред свега наведеног, у 2025. години наставила са усавршавањем својих запослених , знатно је повећана јавност у раду и транспарентност.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1 Циљеви у 2026 години

Основни циљеви предузећа за 2026. годину су:

1. Остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача
2. Остваривање интереса грађана, привреде и других корисника наших услуга
3. Побољшање кадрове структуре и остваривање интереса запослених у предузећу.

Како су циљеви дефинисани за период од годину дана, а у циљу праћења њихвог остварења и извештавања о остварењу (реализацији у односу на план) стручна служба предузећа постојала је да овако дефинисане циљеве изрази преко планских показатеља.

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

Кључне активности потребне за достизање постављених циљева су:

- 1) Обезбеђивање текуће ликвидности и солвентности наплатом доспелих потраживања, применом свих расположивих механизма наплате, укључујући и припудну наплату;
- 2) Прилагођавање организационе шеме структуре и обиму задатака;
- 3) Побољшање технолошких и радних услова;
- 4) Побољшање радне дисциплине;
- 5) Унапређење процеса интерне контроле у складу са Законом о рачуноводству;
- 6) Унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија: Општине Куршумлија, сви њени органи и службе, државни органи и организације, јавна предузећа, струковна и друга удружења, инвеститори;
- 7) Израда оперативних планова рада, праћење њихове реализације и извештавање на релацији: запослени — руководилац организационе јединице — директор.

3.3. Анализа тржишта

Иако је општина Куршумлија, као оснивач, предузећу доделио искључиво право обављања поверених послова у општем интересу, од значаја и за потребе оснивача, те да у обављању ових послова предузеће нема конкуренцију, то никако не значи да ће предузеће да стагнира, већ ће настојати да квалитет и ефикасност у пружању услуга контигуирано побољшава. Предузеће тежи да за исту цену, услуга буде извршена на што вишем нивоу.

Имајући у виду да предузеће од започете реорганизације послује у битно измењеном околностима у односу на претходни начин пословања, остаје отворена могућност да му оснивач у 2026. години да сагласност за обављање и неких додатних послова.

Такође, анализу тржишта треба извршити и у смеру обављања послова за трећа лица.

3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима

Управљање ризицима, као неизоставан елемент стратешког планирања, подразумева да било који догађај или проблем може неповољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде неповољни догађаји, али и начин како на њих треба реаговати.

Као што је на почетку речено, основни циљ је остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача. Пословање у нестабилном пословном амбијенту представља изазов, поготову у данашње време.

Свака од активности која је покривена организационим деловима предузећа и предузећем као целином подложна је ризику, због чега је потребно покушати идентификовати ризике, који се могу одразити на пословање предузећа.

Као најзначајнији ризик предузеће издваја ризик ликвидности, који се огледа у способности предузећа да на време измирује своје обавезе, односно да о року доспећа наплати своја потраживања.

Следџи ризик повезан је са тржишним пачином пословања и условљен је променом, односно повећањем цена производа и услуга које предузеће набавља на тржишту. С друге стране, предузеће не може да прати тржишни раст цена, јер је цена његових услуга контролисана од стране оснивача. Такође, предузеће не може предвидети како ће се кретати тражња за његовим услугама.

У сваком случају, у циљу постизања максимално могућих резултата и минимизирања евентуалних негативних ефеката, како по општину Куршумлија тако и по ЈП за уређивање грађевинског земљишта, пужпа је сарадња свих који на то могу да утичу и којима је то у интересу, да се пронађу одговарајућа решења.

3.5. Планирани индикатори за 2026. годину

Предузеће у 2026. години планира да оствари приходе у износу од 53.500.000,00 динара, и то 36.000.000,00 динара по основу прихода од продаје производа и услуга и 16.100.000,00 динара по основу обављања других послова у складу са оснивачким актом . Висина субвенција је у 2026 години није предвиђена.

Предузеће планира да оствари расходе у износу од 53.500.000,00 динара.

3.6. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања

Предузеће ће се у наредној години ангажовати на побољпању праксе управљања у предузећу, што би требало да доведе до побољпања система одговорности, а што би заједно са делотворним управљањем ризицима и интерним контролама, могло да преносна потенцијалне проблеме и створи повољне услове за одржавање дугорочног развоја предузећа. Квалитетно корпоративно управљање би требало да доведе до успешнијег пословања и нижих трошкова, што ће допринети расту продаје услуга и остварењу добити, уз истовремено смањење трошкова и обавеза.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1 Структура планираних прихода и расхода

План прихода :

Редни број	Опис	3 Измена плана 2025	Процена 2025	План 2026
1.	Приходи од продаје производа и услуга	36,500,000.00	36,500,000.00	36,000,000.00
2.	Приходи од субвенција, дотација и донација	0,00	0,00	0,00
3.	Други приходи	15,400,000.00	15,400,000.00	16,800,000.00
4.	Приходи од камата	0,00	0,00	0,00
5.	Остали непоменути приходи	700.000,00	700.000,00	700,00,00
	УКУПНО:	52,600,000,00	52,600,000,00	53,500,000,00

План расхода :

Редни број	Опис	3 Измена плана 2025	Процена 2025	План 2025
А	Трошкови материјала и др. (51)			
	УКУПНО:	4,280,000.00	4,280,000.00	5,380,000.00
Б	Трошкови зарада и накнаде зарада (52)			
	УКУПНО:	34,375,000.00	34,375,000.00	35,288,300.00
В	Остали лични расходи (52)			
	УКУПНО:	3,200,000.00	3,200,000.00	4,000,000.00
Г	Трошкови производних услуга (53)			
	УКУПНО:	4,895,000.00	4,895,000.00	3,355,000.00
Д	Трошкови амортизације (54)			
	УКУПНО:	3,000,000.00	3,000,000.00	1,000,000.00
Ђ	Нематеријални трошкови (55)			
	УКУПНО:	2,350,000.00	2,350,000.00	2,534,700.00
Е	Остали непословни и вапредни расходи (56 и 57)			
	УКУПНО:	140,000.00	140,000.00	140,000.00
З	Набавка опреме за обављање делатности			
	УКУПНО:	360,000.00	360,000.00	1,802,000.00
	УКУПНИ РАСХОДИ:	52,600,000,00	52,600,000,00	53.500.000,00

Приходи и расходи

Предузеће у 2026. години планира да оствари приходе у износу од 53.500.000,00 динара, и то 36.000.000,00 динара по основу прихода од продаје производа и услуга и 16.100.000,00 динара по основу обављања других послова у складу са оснивачким актом

Расходи су приказани као:

А-Трошкови материјала и др.	5.380.000,00
Б- Трошкови зарада и накнаде зарада	35,288,300.00
В- Остали лични расходи	4.000.000,00
Г- Трошкови производних услуга	3,355,000.00
Д- Трошкови амортизације	1.000.000,00
Ђ- Нематеријални трошкови	2,534,700.00
Е- Остали непословни и вапредни расходи	140,000.00
З - Набавка опреме за обављање делатности	1,802,000.00

УКУПНИ РАСХОДИ : **53.500.000,00**

4.2. Цене

Цене услуга које предузете може да понуди на тржишту утвђене су од стране стручне службе. Цене услуга предузећа за 2026 годину су одређене Ценовником бр. 2746 од 27.11.2025, који је дат скупиштини општине на усвајање.

За обављање поверених послова од стране оснивача, биће регулисано уговорима за 2026. годину.

4.3. Трошкови запослених

Поред планираних средстава за исплату зарада запосленима у износу од 30.588.300,00 динара (бруто 2), предузете планира и средства по основу уговора о обављању привремених и повремених послова у износу од 4.000.000,00 динара, уговора о делу у 2026. години, који су неопходни за реализацију редовних послова и задатака у износу од 1.000.000,00 динара.

Расходи за јубиларне награде на основу података из кадровске свідештије, не планирају се у 2026 у складу са одредбама Закона.

Предузете у оквиру Плана и програма за 2026 издвојило средства у износу од 1.000.000 динара за обавезе које настају по основу престанка радног односа за два запослена радника.(Ова средства обухватају законски прописану отпремнину)

Предузете је у 2026. години планирало исплату солидарне помоћи лицима која су у радном односу.

Маса за остале трошкове (накнаде трошкова смештаја и исхране на службеном путу, накнаде трошкова превоза на службеном путу, накнаде трошкова за долазак и одлазак са рада, смештаја и исхране на терену) планирана је према стварним потребама.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Начин расподеле добити из 2025.године биће усаглашен са законским прописима, при чему се 50% преноси оснивачу, а остатак добити користиће се за повећање основног капитала.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОСЉАВАЊА

Маса средстава за исплату зарада, за 2026.год., утвђена је на бази 23 запослених радника и она је планирана је у износу од 26.038.995,00 дин. (бруто 1).

Месец	Бруто 1	Бруто 2
Јануар	2,169,916,25	2.549.025.00
фебруар	2,169,916,25	2.549.025.00
март	2,169,916,25	2.549.025.00
април	2,169,916,25	2.549.025.00
мај	2,169,916,25	2.549.025.00
јун	2,169,916,25	2.549.025.00
јул	2,169,916,25	2.549.025.00
август	2,169,916,25	2.549.025.00
септембар	2,169,916,25	2.549.025.00
октобар	2,169,916,25	2.549.025.00
новембар	2,169,916,25	2.549.025.00
децембар	2,169,916,25	2.549.025.00
УКУПНО:	26.038.995,00	30.588.300,00

Планирана маса зарада за 2026.год. обрачуната је на бази Правилника о заради, накнади зарада и других примања у ЈП за уређивању грађевинског земљишта "Куршумлија.

Накнаде за запослене

Превоз радника у 2026. години планиран је у износу од 1.500.000,00 динара.

Месец	
Јануар	125.000,00
Фебруар	125.000,00
март	125.000,00
април	125.000,00
мај	125.000,00
јун	125.000,00
јул	125.000,00
август	125.000,00
септембар	125.000,00
октобар	125.000,00
новембар	125.000,00
децембар	125.000,00
УКУПНО:	1.500.000,00

Динамика запошљавања

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ је у ситуацији да своје задатке и циљеве оствари са 25 запослених радника, 18 на неодређено време, 7 на одређено време, према квалификационој и старосној структури како је приказано у табелама.

У 2026.год. ни један радник не стиче услов за одлазак у редовну пензију.

Као што је и било очекивано, у претходном периоду се јавила потреба за ангажовањем додатних кадрова, посебно оних профила који су дефицитарни у предузету, као што су одређени профили грађевинске струке.

Накнаде члановима надзорног одбора

Накнада члановима надзорног одбора није планирана.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ до сада није имало кредитно задуживање. Отуда нема ни план дугорочног и краткорочног задуживања, као ни планове отплате.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ набавља добра, радове и услуге сагласно Закону о јавним набавкама.

На основу Правилника о ближем уређењу поступка набавки ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија утврдиће се План јавних набавки од стране стручне службе.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2026.ГОДИНУ

У 2026.год. Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" планира да куповином рачунара, штампача, електронске опреме, обнови и модернизује своја основна средства, ради лакшег и бољег функционисања.

Редни број	Назив- Опис	Процењена вредност	Извор финансирања
1.	Набавка опреме	802.000,00	Сопствена средства

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Код средстава за посебне намене планиране су само две позиције:
репрезентација у износу од 450.000,00 динара,
реклама и пропаганда у износу од 100.000,00 динара.

Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности нису предвиђене планом за 2026 годину.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2026 ГОДИНУ - РАСХОДИ

Р.бр.	Кодго - 3	Опис	2026
10	520	Зараде запослених	26,038,995.00
10-1	521	Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	4,549,305,00
20	522	Ангажовање по уговору за стручне услуге - уговори о делу	700.000,00
30	524	Привремени и повремени послови	4.000.000,00
40	529	Остали лични расходи и накнаде	4.000.000,00
50	512	Трошкови материјала	3,620.000,00
60	513	Трошкови горива и енергије	1,460,000.00
70	514	Трошкови резервних делова	300.000,00
80	531	Трошкови транспортних услуга	1.100.000,00
90	532	Трошкови услуга одржавања	800.000,00
100	535	Трошкови рекламе и пропаганде	100.000,00
110	539	Трошкови осталих услуга	1,355.000,00
120	540	Амортизација основних средстава	1.000.000,00
130	550	Трошкови непроизводних услуга	500.000,00
140	551	Трошкови репрезентације	450.000,00
150	552	Премија осигурања	400.000,00
160	553	Трошкови платног промета	139.700,00
170	554	Трошкови чланарина	50.000,00
180	555	Трошкови пореза	30.000,00
190	559	Остали нематеријални трошкови	965,000.00
200	562	Расходи за камате	40.000,00
210	579	Остали непоменути расходи	100.000,00
220		Набавка опреме за обављање делатности	1,802.000,00
		УКУПНО	53.500.000,00

ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2026 ГОДИНУ

ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ ДРУШТВА		2026	
612	Приходи од продаје производа и услуга	Стручне услуге: : Вршење стручног надзора, техничких прегледа, испитивања, припрема тендерске документације за потребе инвеститора, вршење увиђаја по налогу оснивача, сачињавање извештаја са предлогом техничких решења и проценом потребних инвестиција и др. стручно-консултантске услуге..	4.000.000,00
		Пројектно планирање: Израда и разрада планско-урбанистичке документације, израда и разрада пројектно-техничке документације за потребе оснивача и друге услуге по налогу оснивача.	3.000.000,00
		Сигнализација: Набавка и уградња потребног материјала и опреме за потребе инвестиционог одржавања хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације као и за потребе изградње и уградње саобраћајне опреме и уређаја на саобраћајницама, на територији општине Курпумлија које су у надлежности оснивача. Радови на одржавању постојеће саобраћајне сигнализације.	6.500.000,00
		Одржавање путних појасева: Текуће одржавање атарских и општинских путева, кошење и уређивање путних појасева, чишћење земљаних јаркова и ријека	5.500.000,00
		Активности по Одлукама и Закључцима Савета за саобраћај:	0,00
		Јавна расвета: Уградња потребног материјала и опреме за текуће одржавање и проширење система јавне расвете, празнично украшавање града за потребе оснивача.	7.000.000,00
612	Приходи од извршених услуга на домаћем тржишту	Приходи од извршених услуга на домаћем тржишту - Услуга превоза сеоског стаповиштва	6.000.000,00
612	Приходи од продаје производа и услуга	Приходи од вршења услуга у земљи (услуге за физичка и правна лица из делатности друштва)	4.000.000,00
650	Други приходи	Приход од наплате услуга Паркинг сервиса Приходи од изнајмљивања опреме	16.000.000,00
6590	Остали пословни приходи		800.000,00
6795	Остали непоменути приходи	Остали Приходи по основу тужби	700.000,00
		УКУПНО	53.500.000,00

11. ПРИЛОЗИ

12. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

уз Програм пословања

Правни основ за израду и допуњење Програма пословања је Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) где је у члану 59. прописана обавеза јавног предузећа да за сваку календарску годину доноси годишњи програм пословања и доставља га оснивачу ради давања сагласности.

Програм је урађен уз поштовање одредаба члана 60. Закона о јавним предузећима, које се односе на обавезне елементе садржаја програма, општих параметара за израду програма и Смерница за израду годишњих програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а сходно Уредби Владе Републике Србије .

Програм се састоји из 10 целина и то:

1. Општи подаци — Општи део у коме се наводи статус, правна форма и делатност предузећа, одређује оквир и сврха постојања предузећа и чему предузеће тежи у даљем развоју. Такође, у овом делу се и приказује организациона структура према важним одлукама.
2. Анализа пословања у 2025. години — У овом делу извршена је детаљна анализа пословања предузећа у 2025. години, што је послужило као основа за израду Програма пословања за 2026. годину. Пословање предузећа претходне године описано је кроз процењени физички обим активности, анализу остварених индикатора пословања, утврђени су разлози одступања у односу на планиране индикаторе и наведене активности које су спроведене на унапређењу процеса пословања и корпоративног управљања.
3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину — Овде су дефинисани циљеви ради остваривања планираних задатака у оквиру надлежности предузећа, кључне активности потребне за достизање циљева, извршена је анализа тржишта и процена најзначајнијих ризика који се могу јавити у пословању, као и планираних активности на унапређењу корпоративног управљања.
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама — У овом делу Детаљно су приказани приходи по изворима и расходи по наменама, као и очекивани финансијски резултат за 2026. годину, уз осврт на политику цена и трошкове запослених.
5. Планирани начин расподеле добити — Део у коме је истакнуто да ће се планирана добит распоредити у складу са одлуком оснивача и одлуком Надзорног одбора.
6. План зарада и запошљавања — У овом делу разрађена је политика запошљавања и приказан планирани износ средстава за исплату зарада, а уз уважавање свих законских ограничења и препорука.
7. Кредитна задуженост — ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија не планира кредитно да се задужује.
8. Планиране набавке — Планирана набавка добара, услуга и радова за обављање делатности ће се у 2026. години извршити сагласно Закону о јавним набавкама, сходно Плану јавних набавки за 2026. годину и финансијским средствима опредељеним за те намене.

9. План инвестиција — ЛП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија у 2026. години не планира инвестициона улагања.
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене — Овде су посебно описани критеријуми на основу којих су планирана средства за посебне намене, а сходно томе и начин трошења ових средстава.

*ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Плана и програма пословања за 2026. годину**

План и програм пословања за 2026. годину заснивају се на анализи реализације у претходном периоду, очекиваним потребама оснивача, као и планираном обиму послова које друштво обавља у оквиру своје делатности. Основни циљ планирања за 2026. годину је обезбеђење стабилног, рационалног и континуираног функционисања друштва, уз финансијску одрживост и ефикасно управљање расположивим ресурсима.

1. Планирани приходи за 2026. годину

Укупни планирани приходи за 2026. годину износе **53.500.000,00 динара**. Приходи су пројектовани на основу реалних потреба оснивача и континуитета у пружању услуга, као и на основу постојећих тарифа, уговора и планова рада.

Структура планираних прихода:

- **Стручне услуге** – 4.000.000,00 динар
(надзор, , вештачења, тендерска документација и други стручни послови)
- **Пројектно планирање** – 3.000.000,00 динар
(израда и разрада планско-урбанистичке и техничке документације)
- **Сигнализација** – 6.500.000,00 динар
(уграђивање и одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације и саобраћајне опреме)
- **Одржавање путних појасева** – 5.500.000,00 динар
(кошење, уређивање појасева, чишћење јаркова и ригола)
- **Јавна расвета** – 7.000.000,00 динар
(текуће одржавање и проширење система, празнично осветљење)
- **Услуге на домаћем тржишту** – 6.000.000,00 динар
(превоз сеоског становништва)
- **Услуге на домаћем тржишту** – 4.000.000,00 динар
(услуге физичким и правним лицима)
- **Паркинг сервис и изнајмљивање опреме** – 16.000.000,00 динар
- **Остали приходи (6590 и 6795)** – 1.500.000,00 динар
(остали пословни приходи и приходи по основу тужби)

Пројекција прихода је заснована на реалним очекивањима и обиму планираних активности, при чему није предвиђено повећање цена услуга у односу на претходну годину.

2. Планирани расходи за 2026. годину

Расходи за 2026. годину планирани су у укупном износу од **53.500.000,00 динара**, чиме је обезбeђен балансиран однос између прихода и расхода.

Структура планираних расхода:

- **Зараде запослених и порези/доприноси** – 30.588.300,00 дина
(зараде 26.038.995,00 дина + порези и доприноси 4.549.305,00 дина)
- **Уговорне услуге и лични расходи** – 8.700.000,00 дина
(уговори о делу, ИПП, остали лични расходи)
- **Материјал, енергија, резервни делови и услуге одржавања** – 5.880.000,00 дина
- **Услуге: транспорт, реклама, консултантске, платни промет, чланарине, порези итд.** – 4.014.700,00 дина
- **Амортизација** – 1.000.000,00 дина
- **Премиије осигурања, камате и остали трошкови** – 970.000,00 дина
- **Набавка опреме за обављање делатности** – 1.802.000,00 дина

Расходи су планирани у складу са техничким потребама друштва, одржавањем опреме, сезонским обимом послова и законом утврђеним обавезама.

3. Закључак

Планиране активности за 2026. годину омогућиће:

- стабилно обављање поверених послова,
- редовно и благовремено одржавање путне инфраструктуре, јавне расвете и саобраћајне сигнализације,
- унапређење услуга према оснивачу и другим корисницима,
- рационално и контролисано коришћење средстава,
- финансијску стабилност друштва током целе године.

План и програм пословања за 2026. годину конципирани су тако да обезбеде избалансираност прихода и расхода, одрживост пословања и реализацију свих законом и одлукама оснивача утврђених обавеза.

Имајући у виду наведено упућује се Програм пословања ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија за 2026. годину, Скупштини општине Куршумлија на сагласност.

НАДЗОРНИ ОДБОР
ЈП за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“



[Handwritten signatures]

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА			
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	14,173	14,173
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА			
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	21	21
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	21	21
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА			
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	14,152	14,152
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011		
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	14,152	14,152
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА			
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА			
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	4,754	4,754

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	102	102
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	102	102
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038		
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4,562	4,562
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3,443	3,443
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1,119	1,119
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	83	83
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	7	7
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	18,927	18,927
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	15,742	15,742
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,854	1,854
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	25,638	25,638
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	25,638	25,638
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	11,750	11,750
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,185	3,185
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	585	585
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	585	585
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2,600	2,600
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	-2,227	-2,227
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442		
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,010	4,010
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	817	817
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	18,927	18,927
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	51,900	51,900
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	36,500	36,500
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	36,500	36,500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	15,400	15,400
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	52,100	52,100
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4,280	4,280
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	37,575	37,575
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	23,007	23,007
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11,368	11,368
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,200	3,200
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3,000	3,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,895	4,895
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,350	2,350
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	200	200
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	700	700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	140	140
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	360	360
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	360	360
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЂЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	360	360
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	52600	52600
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	52600	52600
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	52600	52600
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	13300	13300
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	37600	37600
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	1200	1200
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	500	500
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048		
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049		
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	500	500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	52600	52600
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	52600	52600
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	500	500

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	8,420	16,271	15,742	17,242
	Реализација	7,014	15,242	15,742	17,242
	% одступања реализације од плана	-17%	-6%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+117%	+3%	+10%
Укупна имовина	План	14,531	14,094	14,173	15,673
	Реализација	6,122	20,782	14,173	15,673
	% одступања реализације од плана	-58%	+47%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+239%	-32%	+11%
Пословни приходи	План	47,200	64,000	52,600	53,500
	Реализација	39,038	50,225	52,600	53,500
	% одступања реализације од плана	-17%	-22%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+29%	+5%	+2%
Пословни расходи	План	47,200	47,200	52,600	53,500
	Реализација	36,348	41,960	52,600	53,500
	% одступања реализације од плана	-23%	-11%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+15%	+25%	+2%
Пословни резултат	План	2,690	8,265	0	0
	Реализација	2,690	8,265	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+207%	-100%	0%
Нето резултат	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	19	23	25	
	Реализација	18	18	18	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-22%	-28%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-100%
Просечна нето зарада	План	50,761	68,182	90,205	94,344
	Реализација	49,983	65,832	73,399	94,344
	% одступања реализације од плана	-2%	-3%	-19%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+32%	+11%	+29%
Инвестиције	План	0	13,034		1,500
	Реализација	0	13,034		1,500
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-100%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал				
Ликвидност				
% зарада у пословним приходима				

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	15,673	15,673	15,673	15,673
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	21	21	21	21
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	21	21	21	21
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	15,652	15,652	15,652	15,652
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	15,652	15,652	15,652	15,652
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	4,754	4,754	4,754	4,754
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	102	102	102	102
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4,652	4,652	4,652	4,652
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3,443	3,443	3,443	3,443
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1,119	1,119	1,119	1,119
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	83	83	83	83
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	7	7	7	7
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	20,427	20,427	20,427	20,427
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	17,242	17,242	17,242	17,242
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,854	1,854	1,854	1,854
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
Дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	27,138	27,138	27,138	27,138
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	25,638	25,638	25,638	25,638
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,500	1,500	1,500	1,500
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	11,750	11,750	11,750	11,750
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,185	3,185	3,185	3,185
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	585	585	585	585
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431				
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442				
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,600	2,600	2,600	2,600
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449				
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	20,427	20,427	20,427	20,427
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	52,800	52,800	52,800	52,800
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	36,000	36,000	36,000	36,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	16,800	16,800	16,800	16,800
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	51,598	51,598	51,598	51,598
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5,380	5,380	5,380	5,380
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	39,288			
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	30,749	30,749	30,749	30,749
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,539	4,539	4,539	4,539
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,000	4,000	4,000	4,000
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,000	1,000	1,000	1,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,355	3,355	3,355	3,355
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,575	2,575	2,575	2,575
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,202	1,202	1,202	1,202
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	700	700	700	700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	100	100	100	100
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	53,500	53,500	53,500	53,500
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	51,698	51,698	51,698	51,698
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,802	1,802	1,802	1,802
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,802	1,802	1,802	1,802
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	53,500	53,500	53,500	53,500
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	53,500	53,500	53,500	53,500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	53,500	53,500	53,500	53,500
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	12,512	12,512	12,512	12,512
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	39,288	39,288	39,288	39,288
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	1,200	1,200	1,200	1,200
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	500	500	500	500
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	53,500	53,500	53,500	53,500
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	53,500	53,500	53,500	53,500
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	500	500	500	500

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
Субвенције			01.01. до 31.12.
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО			

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	17,857,290	17,857,290	4,692,003	9,384,006	14,076,009	18,768,012
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	24,896,448	24,896,448	6,509,749	13,019,498	19,529,246	26,038,995
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	29,225,000	29,225,000	7,647,075	15,294,150	22,941,225	30,588,300
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	25	25	25	25	25	25
4.1.	- на неодређено време	18	18	18	18	18	18
4.2.	- на одређено време	7	7	7	7	7	7
5.	Накнаде по уговору о делу	800,000	800,000	175,000	350,000	525,000	700,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	3	3	3	3
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	4,350,000	4,350,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	7	7	5	5	5	5
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1,400,000	1,400,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
20.	Дневнице на службеном путу	70,000	70,000	17,500	35,000	52,500	70,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	30,000	30,000	7,500	15,000	22,500	30,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	300,000	300,000				
23.	Број прималаца отпремнине	1	1				
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	200,000	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1,200,000	1,200,000	550,000	1,100,000	1,650,000	2,200,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор за просторно и урбанистичко планирање, инвестиционо техничке послове и грађевинско земљиште	10	9	7	7	2
2	Сектор за одржавање	15	15	10	10	5
3	Директор	1	1	1	1	
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		26	25	18	18	7

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	10	10	3	3
2	ВС	3	3		
3	ВКВ				
4	ССС	11	11		
5	КВ	1	1		
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		25	25	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	10	10
3	40 до 50	6	6
4	50 до 60	9	9
5	Преко 60		
УКУПНО		25	25
Просечна старост		44.00	44.00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	18	18	2	2
2	Женски	7	7	1	1
УКУПНО		25	25	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	16	16
2	5 до 10	1	1
3	10 до 15	2	2
4	15 до 20	3	3
5	20 до 25	2	2
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		25	25

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	25		Стање на дан 30.06.2026. године	25
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	25		Стање на дан 30.09.2026. године	25
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	25		Стање на дан 30.09.2026. године	25
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	25		Стање на дан 31.12.2026. године	25

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*, Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	25	2.074,404	82,976									
II	25	2.074,404	82,976									
III	25	2.074,404	82,976									
IV	25	2.074,404	82,976									
V	25	2.074,404	82,976									
VI	25	2.074,404	82,976									
VII	25	2.074,404	82,976									
VIII	25	2.074,404	82,976									
IX	25	2.074,404	82,976									
X	25	2.074,404	82,976									
XI	25	2.074,404	82,976									
XII	25	2.074,404	82,976									
УКУПНО	300	24.892.848	995,714									
ПРОСЕК	25	2.074,404	82,976									

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1, исказују се на начин да се уноси реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	25	2,169,916	86,797									
II	25	2,169,916	86,797									
III	25	2,169,916	86,797									
IV	25	2,169,916	86,797									
V	25	2,169,916	86,797									
VI	25	2,169,916	86,797									
VII	25	2,169,916	86,797									
VIII	25	2,169,916	86,797									
IX	25	2,169,916	86,797									
X	25	2,169,916	86,797									
XI	25	2,169,916	86,797									
XII	25	2,169,916	86,797									
УКУПНО	300	26.038.995	1,041,560									
ПРОСЕК	25	2,169,916	86,797									

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	25	2,549,025	101,961									
II	25	2,549,025	101,961									
III	25	2,549,025	101,961									
IV	25	2,549,025	101,961									
V	25	2,549,025	101,961									
VI	25	2,549,025	101,961									
VII	25	2,549,025	101,961									
VIII	25	2,549,025	101,961									
IX	25	2,549,025	101,961									
X	25	2,549,025	101,961									
XI	25	2,549,025	101,961									
XII	25	2,549,025	101,961									
УКУПНО	300	30,586,300	1,223,532									
ПРОСЕК	25	2,549,025	101,961									

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	57000	75000	57000
	Највиша зарада	120000	160000	120000
Пословодство	Најнижа зарада	100000	130000	100000
	Највиша зарада	120000	150000	120000

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСПОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
II	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
III	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
IV	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
V	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
VI	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
VII	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
VIII	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
IX	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
X	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
XI	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
XII	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							
УКУПНО	300	26,038,995	1041,560	300	26,038,995	1,041,560	300	26,038,995	1,041,560							
ПРОСЕК	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797	25	2,169,916	86,797							

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСПОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
II	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
III	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
IV	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
V	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
VI	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
VII	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
VIII	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
IX	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
X	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
XI	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
XII	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							
УКУПНО	300	30,588,300	1,223,532	300	30,588,300	1,223,532	300	30,588,300	1,223,532							
ПРОСЕК	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961	25	2,549,025	101,961							

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

у динарима

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Набавка горива - нафта , бензин Уља и мазива	1,500,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000
2.	Набавка материјала за обележавање вертикалне сигнализације	110,000	800,000	800,000	800,000	800,000
3.	Набавка материјала за обележавање хоризонталне сигнализације	300,000	500,000	500,000	500,000	500,000
4.	Остали материјал за обављање делатности - грађевински материјал	600,000	800,000	800,000	800,000	800,000
5.	Остали материјал за обављање делатности - бетон	400,000	200,000	200,000	200,000	200,000
6.	Канцелариски материјал	150,000	200,000	200,000	200,000	200,000
7.	Резерни делови за опрему	250,000	300,000	300,000	300,000	300,000
8.	ХТЗ Опрема	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
9.	Остали материјал за обављање делатности	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
...						
Укупно добра:						
Услуге						
1	Трошкови услуга одржавања опреме - Моторних возила	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
2	Трошкови осталих услуга-Трошкови уговора о пословно техничкој сарадњи	2,800,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
3	Трошкови осигурања основних средстава	250,000	300,000	300,000	300,000	300,000
4	Трошкови услуга за безбедност и здравље	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупно услуге:						
Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према изјору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1						Сопствена средства Позумљена средства Средства буџета (по контима) Остало	1.802.000	1.802.000	1.802.000	1.802.000	1.802.000		
2						Укупно Сопствена средства Позумљена средства Средства буџета (по контима) Остало	1.802.000	1.802.000	1.802.000	1.802.000	1.802.000		
3						Укупно Сопствена средства Позумљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
4						Укупно Сопствена средства Позумљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
5						Укупно Сопствена средства Позумљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
Укупно инвестиције													

10 1 2025

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000
6.	Реклама и пропаганда	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
7.	Остало						