



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂИВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА "КУРШУМЛИЈА"

Ул. Пролетерских бригада б.б. Куршумлија

Матични број: 20033738 ПИБ: 105947000

Бр.рачуна: 325-9500600055012-11 Војвођанска банка

Тел. и факс: 027-380-595

ПРВА ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂИВАЊЕ
ГРАЂЕВИНСКОГ ЗЕМЉИШТА "КУРШУМЛИЈА"

Број: 1490

Датум: 18.06.2025
КУРШУМЛИЈА

ПИСАРНИЦА

ОПШТИНСКЕ УПРАВЕ КУРШУМЛИЈА

Примљено: 23.6.2025				
Орган	Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
1				

Пословно име: Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија"

Седиште: Пролетерских бригада бб, Куршумлија

Претежна делатност: 42.99

Матични број: 20033738

ПИБ: 105947000

Оснивач: СО Куршумлија

Интернет адреса : direkcija.kursumlija@gmail.com
direkcija.racunovodstvo@gmail.com

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

- 1.1. Статус, правна форма и делатност
- 1.2. Визија и мисија
- 1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја
- 1.4. Организациона шема

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

- 2.1. Процењени физички обим активности
- 2.2. Анализа остварених индикатора пословања
- 2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе
- 2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

- 3.1. Циљеви у 2025. годину
- 3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева
- 3.3. Анализа
- 3.4. Ризици у пословању и план управљања ризицима
- 3.5. Планирани индикатори за 2025. годину
- 3.6. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

- 4.1. Структура планираних прихода и расхода
- 4.2. Цене
- 4.3. Трошкови запослених

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

11. ПРИЛОЗИ

12. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

У последњем кварталу 2016. године дошло је до значајних промена у начину пословања Предузећа.

Сходно одредбама Закона о изменама и допунама Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“, бр. 103/15) које су ступиле на снагу 15. децембра 2015. године, донете су измене и допуне на основу чега се јавна предузећа, фондови и дирекције, основане од стране локалне власти који се финансирају из јавних прихода чија је намена утврђена посебним законом више не сматрају индиректним корисницима буџетских средстава. На основу тога извршене су одговарајуће промене у начину обављања претходно додељених послова ЈП Дирекцији за изградњу Куршумлија.

Од 1. децембра 2016. године, Ј.П. Дирекције за изградњу, планирање и пројектовање, урбанизам и стамбене послове Општине Куршумлија, чији је правни следбеник садашње Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ наставила да послује као посебно правно лице које није укључено у консолидовани рачун трезора локалне власти.

Јавно предузеће оснива се и послује ради управљања јавним путевима и улицама на територији општине Куршумлија који нису државни, обавља послове просторног и урбанистичког планирања, пружања стручне помоћи и стручног надзора код изградње, доградње, реконструкције, санације или адаптације јавних објеката, обезбеђивање јавног осветљења, обезбеђивање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, постављање и одржавање Хоризонталне и вертикалне сигнализације и друге послове из надлежности локалне самоуправе од значаја за развој општине.

Сходно делатности предузећа, законски оквири којима се уређује пословање ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија и који имају утицај на пословање су:

- Закон о јавним предузећима
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима
- Закон о порезу на додату вредност
- Закон о рачуноводству
- Закон о јавним набавкама
- Закон о ревизији
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
- Закон о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору
- Закон о роковима измирења повчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
- Закон о планирању и изградњи
- Закон о експропријацији
- Закон о јавним путевима
- Закон о јавној својини
- Закон о раду
- Закон о безбедности здравља на раду
- Закон о заштити узбуњивача
- Закон о заштити становништва од изложености дуванском диму
- Закон о облигационим односима
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја
- Правилник о садржини и начину вођења стручног надзора
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

Такође, пословање предузећа одређено је и одлукама локалног нивоа и интерним актима предузећа

МИСИЈА

Ради остваривања програма уређивања земљишта, као стручна организација, односно предузеће са запосленим лицима одговарајућих профила и са одговарајућим стручним лиценцама за поједине области (урбанизам, пројектовање, извођење...), предузеће израђује или учествује у изради потребне планске, техничке и извођачке документације. У делокругу рада и задатака предузећа, обзиром на структуру запослених, је и пружање услуге стручно-техничког надзора над извођењем свих објеката (нарочито објеката саобраћајне и комуналне инфраструктуре и објеката јавне намене) у оквиру програма развоја општине Куршумлија.

Планирање и уређење грађевинског земљишта које је у оквиру делатности предузећа заснива се на следећим начелима:

- Начело одрживог развоја кроз интегрални приступ у планирању;
- Начело равномерног територијалног развоја;
- Начело рационалног коришћења земљишта подстицањем мера урбане и руралне обнове и реконструкције;
- Начело усаглашености са стандардима и прописима из области планирања и уређења простора;
- Начело унапређења енергетске ефикасности (смањење потрошње свих врста енергије, уштеда енергије и обезбеђење одрживе градње применом техничких мера, стандарда и услова из области планирања, пројектовања, изградње и употребе зграда и простора).

ВИЗИЈА

Што се тиче визије предузеће је и основано ради обављања делатности од општег интереса на територији општине Куршумлија, што га чини јединственим на овом простору, али и као учесник на тржишту има конкуренцију.

Наша визија је :

- Унапређење живота људи одрживим планирањем и уређењем простора;
- Стварање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту земљишта;
- Уређена локална заједница у којој је обезбеђена доступност свим корисницима ради задовољења основних животних потреба;
- Оспособљавање Јавног предузећа са кадровским потенцијалом за задовољавање потребе општинске управе у реализацији уређења грађевинског земљишта, а све у циљу потребе свих крајних корисника.

1.3 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Припрема плана и програма заснована је на бази анализе објективних чињеница, регулативе и потреба грађана. Стратегија развоја се заснива на листи дефинисаних и усклађених циљева.

Јавно Предузеће ће у наредном планском периоду наставити континуирано да ради на даљем развоју, разради и прилагођавању пословне стратегије новим условима пословања.

1.4 .ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА- ШЕМА



Надзорни одбор:

1. Милићевић Срђан, дипл.инж.грађ, Председник надзорног одбора
2. Пенад Симић, дипл.инж.маш. члан надзорног одбора
3. Ивана Ђорђевић, дипл.економиста, члан надзорног одбора

Директор:

Мирослав Радовановић, дипл.инж.грађ.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

Јавно предузеће своје пословање ослања искључиво на примену и спровођење законских и подзаконских аката донетих од стране републичких, али и органа локалне самоуправе, којима је регулисана делатност која јој је поверена, а у циљу ефикасног и благовременог задовољавања потреба грађана.

Јавно предузеће оснивано је и послује ради управљања јавним путевима и улицама на територији општине Куршумлија који нису државни, обавља послове просторног и урбанистичког планирања, пружања стручне помоћи и стручног надзора код изградње, доградње, реконструкције, санације или адаптације јавних објеката, обезбеђивање јавног осветљења, обезбеђивање услова за уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, постављање и одржавање Хоризонталне и вертикалне сигнализације и друге послове из надлежности локалне самоуправе од значаја за развој општине.

Јавно предузеће и даље има велику одговорност у реализацији општинских програма, као и обавезу промишљене, стручне пројекције будућег развоја, имајући у виду бројне и оправдане захтеве и потребе грађана. Обављање ових послова и вршење других поверених послова за потребе Општине Куршумлија, предузеће врши у складу са уговорима који закључује са оснивачем. Имајући у виду наведено, Општина Куршумлија и ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" склопили су уговоре којим су ближе уређени услови и начин обављања поверених послова, начин финансирања, одговорности уговорних страна и друга битна питања у вези са обављањем поверених делатности. Процењује се да ће ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" реализовати уговоре о повереним пословима до краја 2024. године, а да ће Општина Куршумлија у складу са напред наведеним уговором обезбедити финансирање ових послова.

Поверене послове предузеће обавља са расположивом радном снагом и механизацијом.

2.1 Процењени физички обим активности

Имајући у виду да предузеће претежно обавља послове стручног надзора над објектима чија се изградња и одржавање финансира и суфинансира средствима буџета општине Куршумлија, односно Републике Србије, физички обим активности за 2024. годину може се посматрати управо кроз финансијску вредност свих објеката над којима предузеће врши надзор.

Физички обим активности за 2024. годину може се посматрати и кроз следеће показатеље (процењена вредност за 2024. годину):

- број проширења јавне расвете
- број замењених сијалица на стубовима јавне расвете
- квадратура обележене хоризонталне сигнализације
- број издатих паркинг карти

2.2 Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања могу се посматрати и анализирати са више аспеката. У овом случају, оцена достигнућа огледа се у реализацији самог остварења у односу на план.

Процењује се да ће ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" реализовати уговоре о повереним пословима до краја 2024. године, а да ће Општина Куршумлија у складу са напред наведеним уговором обезбедити финансирање ових послова.

2.3 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

У реализацији Програма пословања за 2024. годину нису забележена значајнија одступања.

2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Кључни допринос на унапређењу процеса пословања предузећа у 2024. години дали су представници Оснивача, и то тако што су управљање путевима на територији општине Куршумлија поверили и ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија".

Треба истаћи да ЈП за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" континуирано спроводи активности на унапређењу пословања предузећа, а које се у коначном огледају у подизању квалитета услуга које предузеће пружа и повећању брзине одговора на захтеве корисника.

Поред свега наведеног, у 2024. години наставила се усавршавањем својих запослених, знатно је повећана јавност у раду и транспарентност.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1 Циљеви у 2025 години

Основни циљеви предузећа за 2025. годину су:

1. Остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача
2. Остваривање интереса грађана, привреде и других корисника наших услуга
3. Побољшање кадрове структуре и остваривање интереса запослених у предузећу.

Како су циљеви дефинисани за период од годину дана, а у циљу праћења њихвог остварења и извештавања о остварењу (реализацији у односу на план) стручна служба предузећа настојала је да овако дефинисане циљеве изрази преко планских показатеља.

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

Кључне активности потребне за достизање постављених циљева су:

- 1) Обезбеђивање текуће ликвидности и солвентности наплатом доспелих потраживања, применом свих расположивих механизма наплате, укључујући и принудну наплату;
- 2) Прилагођавање организационе шеме структуре и обиму задатака;
- 3) Побољшање технолошких и радних услова;
- 4) Побољшање радне дисциплине;
- 5) Унапређење процеса интерне контроле у складу са Законом о рачуноводству;
- 6) Унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија: Општине Куршумлија, сви њени органи и службе, државни органи и организације, јавна предузећа, струковна и друга удружења, инвеститори;
- 7) Израда оперативних планова рада, праћење њихове реализације и извештавање на релацији: запослени — руководиоца организационе јединице — директор.

3.3. Анализа тржишта

Иако је општина Куршумлија, као оснивач, предузећу доделио искључиво право обављања поверених послова у општем интересу, од значаја и за потребе оснивача, те да у обављању ових послова предузеће нема конкуренцију, то никако не значи да ће предузеће да стагнира, већ ће настојати да квалитет и ефикасност у пружању услуга континуирано побољшава. Предузеће тежи да за исту цену, услуга буде извршена на што вишем нивоу.

Имајући у виду да предузеће од започете реорганизације послује у битно измењеном околностима у односу на претходни начин пословања, остаје отворена могућност да му оснивач у 2025. години да сагласност за обављање и неких додатних послова.

Такође, анализу тржишта треба извршити и у смеру обављања послова за трећа лица.

3.4 Ризици у пословању и план управљања ризицима

Управљање ризицима, као неизоставан елемент стратешког планирања, подразумева да било који догађај или проблем може неповољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде неповољни догађаји, али и начин како на њих треба реаговати.

Као што је на почетку речено, основни циљ је остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача. Пословање у нестабилном пословном амбијенту представља изазов, поготову у данашње време.

Свака од активности која је покривена организационим деловима предузећа и предузећем као целином подложна је ризику, због чега је потребно покушати идентификовати ризике, који се могу одразити на пословање предузећа.

Као најзначајнији ризик предузеће издваја ризик ликвидности, који се огледа у способности предузећа да на време измирује своје обавезе, односно да о року доспећа наплати своја потраживања.

Следећи ризик повезан је са тржишним начином пословања и условљен је променом, односно повећањем цена производа и услуга које предузеће набавља на тржишту. С друге стране, предузеће не може да прати тржишни раст цена, јер је цена његових услуга контролисана од стране оснивача. Такође, предузеће не може предвидети како ће се кретати тражња за његовим услугама.

У сваком случају, у циљу постизања максимално могућих резултата и минимизирања евентуалних негативних ефеката, како по општину Куршумлија тако и по ЈП за уређивање грађевинског земљишта, нужна је сарадња свих који на то могу да утичу и којима је то у интересу, да се пронађу одговарајућа решења.

3.5. Планирани индикатори за 2025. годину

Предузеће у 2025. години планира да оствари приходе у износу од 54.800.000,00 динара, и то 36.000.000,00 динара по основу прихода од продаје производа и услуга и 18.800.000,00 динара по основу обављања других послова у складу са оснивачким актом. Висина субвенција је у 2025. години није предвиђена.

Предузеће планира да оствари расходе у износу од 54.800.000,00 динара.

3.6. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања

Предузеће ће се у наредној години ангажовати на побољшању праксе управљања у предузећу, што би требало да доведе до побољшања система одговорности, а што би заједно са делотворним управљањем ризицима и интерним контролама, могло да препозна потенцијалне проблеме и створи повољне услове за одржавање дугорочног развоја предузећа. Квалитетно корпоративно управљање би требало да доведе до успешнијег пословања и нижих трошкова, што ће допринети расту продаје услуга и остварењу добити, уз истовремено смањење трошкова и обавеза.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1 Структура планираних прихода и расхода

План прихода :

Редни број	Опис	Четврта измена плана 2024	Процена 2024	План 2025	1 Измена плана 2025
1.	Приходи од продаје производа и услуга	39.500.000,00	39.500.000,00	35.000.000,00	36.000.000,00
2.	Приходи од субвенција, дотација и донација	10.500.000,00	10.500.000,00	0,00	0,00
3.	Други приходи	13.630.000,00	13.630.000,00	15.550.000,00	18.100.000,00
4.	Приходи од камата	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
5.	Остали непоменути приходи	270.000,00	270.000,00	700.000,00	700.000,00
	УКУПНО:	64.000.000,00	64.000.000,00	51.250.000,00	54.800.000,00

План расхода :

Редни број	Опис	Четврта измена плана 2024	Процена 2024	План 2025	1 Измена плана 2025
А	Трошкови материјала и др. (51)				
	УКУПНО:	5.938.000,00	5.938.000,00	7.896.000,00	7.306.000,00
Б	Трошкови зарада и накнаде зарада (52)				
	УКУПНО:	32.500.000,00	32.500.000,00	33.604.000,00	34.325.000,00
В	Остали лични расходи (52)				
	УКУПНО:	3.090.000,00	3.090.000,00	3.000.000,00	3.300.000,00
Г	Трошкови производних услуга (53)				
	УКУПНО:	3.297.000,00	3.297.000,00	2.725.000,00	5.035.000,00
Д	Трошкови амортизације (54)				
	УКУПНО:	3.000.000,00	3.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Ђ	Нематеријални трошкови (55)				
	УКУПНО:	2.751.000,00	2.751.000,00	2.135.000,00	2.630.000,00

Е	Остали непословни и ванпредни расходи (56 и 57)				
	УКУПНО:	90.000,00	90.000,00	90.000,00	290.000,00
З	Набавка опреме за обављање делатности				
	УКУПНО:	13.334.000,00	13.334.000,00	800.000,00	964.000,00
	УКУПНИ РАСХОДИ:	64.000.000,00	64.000.000,00	51.250.000,00	54.800.000,00

Приходи и расходи

Предузеће у 2025. години планира да оствари приходе у износу од 54.800.000,00 динара, и то 36.000.000,00 динара по основу прихода од продаје производа и услуга и 18.800.000,00 динара по основу обављања других послова у складу са оснивачким актом

Расходи су приказани као:

А- Трошкови материјала и др.	7.306.000,00
Б- Трошкови зарада и накнаде зарада	34.325.000,00
В- Остали лични расходи	3.300.000,00
Г- Трошкови производних услуга	5.035.000,00
Д- Трошкови амортизације	1.000.000,00
Ђ- Нематеријални трошкови	2.630.000,00
Е- Остали непословни и ванпредни расходи	290.000,00
З - Набавка опреме за обављање делатности	964.000,00

УКУПНИ РАСХОДИ : **54.800.000,00**

4.2. Цене

Цене услуга које предузеће може да понуди на тржишту утвђене су од стране стручне службе. Цене услуга предузећа за 2025. годину су одређене Ценовником бр. 3385 од 19.11.2024, који је дат скупштини општине на усвајање.

За обављање поверених послова од стране оснивача, биће регулисано уговорима за 2025. годину.

4.3. Трошкови запослених

Поред планираних средстава за исплату зарада запосленима у износу од 29.225.000,00 динара (бруто 2), предузеће планира и средства по основу уговора о обављању привремених и повремених послова у износу од 4.100.000,00 динара, уговора о делу у 2025. години, који су неопходни за реализацију редовних послова и задатака у износу од 1.000.000,00 динара.

Предузеће у оквиру прве измене Плана и програма предвидело је издвајање средства у износу од 300.000,00 динара који се односе на одлазак једног запосленог у пензију. (Ова средства обухватају законски прописану отпремнину)

Расходи за јубиларне награде на основу података из кадровске евиденције, не планирају се у 2025. години у складу са одредбама Закона.

Предузеће је у 2025. години планирало исплату солидарне помоћи лицима која су у радном односу.

Маса за остале трошкове (накнаде трошкова смештаја и исхране на службеном путу, накнаде трошкова превоза на службеном путу, накнаде трошкова за долазак и одлазак са рада, смештаја и исхране на терену) планирана је према стварним потребама.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Начин расподеле добити из 2024.године биће усаглашен са законским прописима, при чему се 50% преноси оснивачу, а остатак добити користиће се за повећање основног капитала.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Маса средстава за исплату зарада, за 2025.год., утврђена је на бази 23 запослених радника и она је планирана је у износу од 26.676.000,00 дин. (бруто 1).

Месец	Бруто 1	Бруто 2
Јануар	2,074,704,00	2.435.416,66
Фебруар	2,074,704,00	2.435.416,66
Март	2,074,704,00	2.435.416,66
Април	2,074,704,00	2.435.416,66
Мај	2,074,704,00	2.435.416,66
Јун	2,074,704,00	2.435.416,66
Јул	2,074,704,00	2.435.416,66
Август	2,074,704,00	2.435.416,66
Септембар	2,074,704,00	2.435.416,66
Октобар	2,074,704,00	2.435.416,66
Новембар	2,074,704,00	2.435.416,66
Децембар	2,074,704,00	2.435.416,74
УКУПНО:	24,896,448,00	29.225.000,00

Планирана маса зарада за 2025.год. обрачуната је на бази Правилника о заради, накнади зарада и других примања у ЈП за уређивању грађевинског земљишта "Куршумлија.

Накнаде за запослене

Превоз радника у 2025. години планиран је у износу од 1.500.000,00 динара.

Месец	
Јануар	125.000,00
Фебруар	125.000,00
Март	125.000,00
Април	125.000,00
Мај	125.000,00
Јун	125.000,00
Јул	125.000,00
Август	125.000,00
Септембар	125.000,00
Октобар	125.000,00
Новембар	125.000,00
Децембар	125.000,00
УКУПНО:	1.500.000,00

Динамика запошљавања

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ је у ситуацији да своје задатке и циљеве оствари са 27 запослених радника, иако је према важећој систематизацији предвиђено 23 радна места. У току је израда пове систематизације која ће обухватити реалне потребе процеса рада и ускладити број извршиоца са планираним кадровским капацитетима.

У 2025.год. један радник је стекао услов за одлазак у редовну пензију.

Као што је и било очекивано, у претходном периоду се јавила потреба за ангажовањем додатних кадрова, посебно оних профила који су дефицитарни у предузећу, као што су одређени профили грађевинске струке.

Накнаде члановима надзорног одбора

Накнада члановима надзорног одбора није планирана.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ до сада није имало кредитно задуживање. Отуда нема ни план дугорочног и краткорочног задуживања, као ни планове отплате.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“ набавља добра, радове и услуге сагласно Закону о јавним набавкама.

На основу Правилника о ближем уређењу поступка набавки ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија утврдиће се План јавних набавки од стране стручне службе.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2025.ГОДИНУ

У 2025.год. Јавно предузеће за уређивање грађевинског земљишта "Куршумлија" планира да куповином рачунара, штампача, електронске опреме, обнови и модернизује своја основна средства, ради лакшег и бољег функционисања.

Редни број	Назив- Опис	Процењена вредност	Извор финансирања
1.	Пабавка опреме	864.000,00	Сопствена средства
2.	Опрема за паркинг сервис	100.000,00	Сопствена средства

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТВА ЗАПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Код средстава за посебне намене планиране су само две позиције:
репрезентација у износу од 450.000,00 динара,
реклама и пропаганда у износу од 100.000,00 динара.

Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности нису предвиђене планом за 2025 годину.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2025 ГОДИНУ - РАСХОДИ

Р.бр.	Конто - 3	Опис	2025	1 Измена плана 2025
10	520	Зараде запослених	26.676.000,00	24,896,448.00
10-1	521	Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	4.428.000,00	4,328,552.00
20	522	Ангажовање по уговору за стручне услуге - уговори о делу	1.000.000,00	1,000,000.00
30	524	Привремени и повремени послови	1.500.000,00	4,100,000.00
40	529	Остали лични расходи и накнаде	3.000.000,00	3,300,000.00
50	512	Трошкови материјала	5.070.000,00	4,480,000.00
60	513	Трошкови горива и енергије	2.526.000,00	2,526,000.00
70	514	Трошкови резервних делова	300.000,00	300,000.00
80	531	Трошкови транспортних услуга	1.100.000,00	1,100,000.00
90	532	Трошкови услуга одржавања	700.000,00	900,000.00
100	535	Трошкови рекламе и пропаганде	20.000,00	100,000.00
110	539	Трошкови осталих услуга	905.000,00	2,935,000.00
120	540	Амортизација основних средстава	1.000.000,00	1,000,000.00
130	550	Трошкови непроизводних услуга	500.000,00	580,000.00
140	551	Трошкови репрезентације	450.000,00	450,000.00
150	552	Премија осигурања	400.000,00	370,000.00
160	553	Трошкови платног промета	153.000,00	150,000.00
170	554	Трошкови чланарина	50.000,00	50,000.00
180	555	Трошкови пореза	30.000,00	30,000.00
190	559	Остали нематеријални трошкови	552.000,00	1,000,000.00
200	562	Расходи за камате	40.000,00	40,000.00
210	579	Остали непоменути расходи	50.000,00	200,000.00
220		Набавка опреме за обављање делатности	800.000,00	964,000.00
		УКУПНО	51.520.000,00	54.800.000,00

ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2025 ГОДИНУ

ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ ДРУШТВА			2025	1 Измена плана 2025
612	Приходи од продаје производа и услуга	Стручне услуге: : Вршење стручног надзора, техничких прегледа, вештачења, припрема тендерске документације за потребе инвеститора, вршење увиђаја по налогу оснивача, сачињавање извештаја са предлогом техничких решења и проценом потребних инвестиција и др. стручно-консултанске услуге..	4.000.000,00	4.000.000,00
		Пројектно планирање: Израда и разрада планско-урбанистичке документације, израда и разрада пројектно-техничке документације за потребе оснивача и друге услуге по налогу оснивача.	3.000.000,00	3.000.000,00
		Сигнализација: Набавка и уградња потребног материјала и опреме за потребе инвестиционог одржавања хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације као и за потребе изградње и уградње саобраћајне опреме и уређаја на саобраћајницама, на територији општине Курпумлија које су у надлежности оснивача. Радови на одржавању постојеће саобраћајне сигнализације.	4.000.000,00	4.000.000,00
		Одржавање путних појасева: Текуће одржавање атарских и општинских путева, кошење и уређивање путних појасева, чишћење земљаних јаркова и ригола	5.000.000,00	5.000.000,00
		Активности по Одлукама и Закључцима Савета за саобраћај:	0,00	0,00
		Јавна расвета: Уградња потребног материјала и опреме за текуће одржавање и проширење система јавне расвете, празнично украпавање града за потребе оснивача.	7.000.000,00	7.000.000,00
612	Приходи од извршених услуга на домаћем тржишту	Приходи од извршених услуга на домаћем тржишту - Услуга превоза селског становништва	6.000.000,00	6.000.000,00
612	Приходи од продаје производа и услуга	Приходи од вршења услуга у земљи (услуге за физичка и правна лица из делатности друштва)	6.000.000,00	7.000.000,00

650	Други приходи	Приход од наплате услуга Паркинг сервиса Приходи од изнајмљивања опреме	14.750.000,00	17.300.000,00
659	Остали приходи	Остали пословни приходи	800.000,00	800.000,00
679	Остали непоменути приходи	Остали Приходи по основу тужби	700.000,00	700.000,00
		УКУПНО	51.250.000,00	54.800.00,00

11. ПРИЛОЗИ

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	16,721	14,094
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	21	21
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	21	21
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	16,700	14,073
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	16,700	14,073
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	4,061	9,016

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	193	114
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	386	2,894
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2,868	2,894
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		442
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		442
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,000	5,566
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	20,782	23,110
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	16,721	15,242
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,854	1,854
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	26,267	25,138
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		16,910
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		8,228
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	11,750	11,750
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2	2
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	585	585
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3,924	7,238
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	4,000	4,150
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		3,133
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	-76	
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	20,782	23,110
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	64,000	64,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	39,500	39,500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	39,500	39,500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	24,500	24,500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	50,876	50,876
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5,938	5,938
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	35,590	35,590
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	20,850	20,850
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11,650	11,650
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,090	3,090
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3,000	3,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,597	3,597
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,751	2,751
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	13,124	13,124
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	90	90
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	90	90
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	64.000	64.000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	50.966	50.966
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	13.034	13.034
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	13.034	13.034
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	13.034	13.034
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	64000	64000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	64000	64000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	64000	64000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	21410	21410
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	35590	35590
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	7000	7000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	64000	64000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	64000	64000
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1000	1000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1000	1000

[illegible]

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа
Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	8,420	8,420	16,271	
	Реализација	8,420	8,420	16,271	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+93%	-100%
Укупна имовина	План	14,531	14,531	20,782	
	Реализација	14,531	14,531	20,782	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+43%	-100%
Пословни приходи	План	40,150	47,200	64,000	
	Реализација	29,815	45,000	64,000	-
	% одступања реализације од плана	-26%	-5%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+51%	+42%	-100%
Пословни расходи	План	40,150	47,200	64,000	
	Реализација	33,266	45,000	64,000	-
	% одступања реализације од плана	-17%	-5%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+35%	+42%	-100%
Пословни резултат	План	0	0	0	0
	Реализација	6,884	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-100%	0%	0%
Нето резултат	План				
	Реализација				
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	19	19	23	23
	Реализација	15	18	18	-
	% одступања реализације од плана	-21%	-5%	-22%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	0%	+28%
Просечна нето зарада	План	48,983	50,761	68,182	
	Реализација	48,246	49,983	65,832	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-2%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+32%	-100%
Инвестиције	План			13,034	
	Реализација			13,034	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-100%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал				
Ликвидност				
% зарада у пословним приходима				

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	3000	3200	3500	
	Пренето	2385	3199	3500	-
	Реализовано	2385	3199	3500	-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3,524	7,047	10,571	14,094
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5	11	16	21
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	5	11	16	21
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3,518	7,037	10,555	14,073
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011				
024	3. Инвестиционе некретности	0012	3,518	7,037	10,555	14,073
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијскалагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2,254	4,508	6,762	9,016
Класа 1, осим групе рачуна 14	І ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	29	57	86	114
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	724	1,447	2,171	2,894

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	724	1,447	2,171	2,894
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,392	2,783	4,175	5,566
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5,778	11,555	17,333	23,110
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3,811	7,621	11,432	15,242
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	464	927	1,391	1,854
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6,285	12,569	18,854	25,138
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4,228	8,455	12,683	16,910
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2,057	4,114	6,171	8,228
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2,938	5,875	8,813	11,750
350	1. Губитак ранијих година	0413	2,938	5,875	8,813	11,750
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1	0	1	2
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	146	293	439	585
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по смитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗИРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1,810	3,619	5,429	7,238
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која пишу домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КЛУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1,038	2,075	3,113	4,150
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	783	1,567	2,350	3,133
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449				
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСЛОВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗИРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	5,778	11,555	17,333	23,110
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	13,525	27,050	40,575	54,100
60	I ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600 602 и 604	1 Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2 Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	9,000	18,000	27,000	36,000
610, 612 и 614	1 Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2 Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	4,545	9,090	13,635	18,180
68, осим 683, 685 и 686	VII ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	12,813	25,626	38,439	51,252
50	I НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАЈЕ РОБЕ	1014				
51	II ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,827	3,653	5,480	7,306
52	III ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	9,406	18,812	28,218	37,624
520	1 Трошкови зарада и накнада зарада	1017	6,224	12,448	18,672	24,896
521	2 Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,082	2,164	3,246	4,328
52 осим 520 и 521	3 Остали лични расходи и накнаде	1019	2,100	4,200	6,300	8,400
540	IV ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	250	500	750	1,000
58, осим 583, 585 и 586	V РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,258	2,516	3,773	5,031
54, осим 540	VII ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	658	1,315	1,973	2,630
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЋАЊИМА ЛИЦИМА	1028				
662	II ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЋАЊИМА ЛИЦИМА	1033				
562	II РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	175	350	525	700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	73	145	218	290
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043				
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044				
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	122	243	365	486
69 59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	122	243	365	486
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
/21	Г ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
/22 дуј салдо	II ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
/22 пој салдо	III ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
/23	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	122	243	365	486
	I НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1 Основна зарада по акцији	1061				
	2 Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

Прилог 56

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	13,700	27,400	41,100	54,800
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	13,700	27,400	41,100	54,800
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	13,700	27,400	41,100	54,800
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3,000	4,000	13,500	16,500
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	9,331	18,663	27,994	37,325
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1,369	2,737	4,106	5,475
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	13,700	27,400	41,100	54,800
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	13,700	27,400	41,100	54,800
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1,000			
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1,000			

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2024. године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	3,500	3,500	2,500	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

План за период 01.01-31.12.2025. године				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	18,000,000	18,000,000	4,464,332	8,928,664	13,392,996	17,857,328
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	24,700,000	24,700,000	6,244,112	12,488,224	18,732,336	24,976,448
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	28,800,000	28,800,000	7,306,250	14,612,500	21,918,750	29,225,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	23	23	27	27	27	27
4.1.	- на неодређено време	18	18	18	18	18	18
4.2.	- на одређено време	5	5	9	9	9	9
5.	Накнаде по уговору о делу	1,000,000	1,000,000	250,000	250,000	500,000	750,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	5	5	5	5
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2,700,000	2,700,000	1,025,000	2,050,000	3,075,000	4,100,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4	4	6	6	6	6
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1,360,000	1,360,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
20.	Дневнице на службеном путу	70,000	70,000	17,500	35,000	52,500	70,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	15,000	15,000	7,500	15,000	22,500	30,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	0	0		300,000	300,000	300,000
23.	Број прималаца отпремнине						
24.	Јубиларне награде	38,000	38,000				
25.	Број прималаца јубиларних награда	2	2				
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	240,000	240,000	50,000	100,000	150,000	200,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1,025,000	1,025,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор за просторно и урбанистичко	10	7	6	7	0
2	Сектор за одржавање	12	11	7	10	5
3	Директор	1	1	1	1	
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
УКУПНО:		23	19	14	18	5

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	9	9	3	3
2	ВС	3	3		
3	ВКВ				
4	ССС	10	10		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	1		
УКУПНО		23	23	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	2	
2	30 до 40	5	7
3	40 до 50	7	7
4	50 до 60	8	8
5	Преко 60	1	1
УКУПНО		23	23
Просечна старост		46.00	48.00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	18	18	2	2
2	Женски	5	5	1	1
УКУПНО		23	23	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	15	9
2	5 до 10	1	8
3	10 до 15	2	3
4	15 до 20	3	1
5	20 до 25	2	2
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		23	23

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	23		Стање на дан 30.06.2025. године	23
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	23		Стање на дан 30.09.2025. године	23
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	23		Стање на дан 30.09.2025. године	
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	23		Стање на дан 31.12.2025. године	23

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	23	2.058.333	89.493									
II	23	2.058.333	89.493									
III	23	2.058.333	89.493									
IV	23	2.058.333	89.493									
V	23	2.058.333	89.493									
VI	23	2.058.333	89.493									
VII	23	2.058.333	89.493									
VIII	23	2.058.333	89.493									
IX	23	2.058.333	89.493									
X	23	2.058.333	89.493									
XI	23	2.058.333	89.493									
XII	23	2.058.333	89.493									
УКУПНО	276	24.700.000	1.073.913									
ПРОСЕК	23	2.058.333	89.493									

* исплата са проценком до краја године

** с-арзапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2022. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	23	2.074.704	90.205									
II	23	2.074.704	90.205									
III	23	2.074.704	90.205									
IV	23	2.074.704	90.205									
V	23	2.074.704	90.205									
VI	23	2.074.704	90.205									
VII	23	2.074.704	90.205									
VIII	23	2.074.704	90.205									
IX	23	2.074.704	90.205									
X	23	2.074.704	90.205									
XI	23	2.074.704	90.205									
XII	23	2.074.704	90.205									
УКУПНО	276	24.896.448	1.082.454									
ПРОСЕК	23	2.074.704	90.205									

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	23	2,435,417	105,888									
II	23	2,435,417	105,888									
III	23	2,435,417	105,888									
IV	23	2,435,417	105,888									
V	23	2,435,417	105,888									
VI	23	2,435,417	105,888									
VII	23	2,435,417	105,888									
VIII	23	2,435,417	105,888									
IX	23	2,435,417	105,888									
X	23	2,435,417	105,888									
XI	23	2,435,417	105,888									
XII	23	2,435,417	105,888									
УКУПНО	276	29,225,000	1,270,652									
ПРОСЕК	23	2,435,417	105,888									

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радној односу у предузећу у децембру 2023. године

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	63,266	46,842	75,000.00	57,000.00	
	Највиша зарада	122,633	88,466	160,000.00	120,000.00	
Пословодство	Најнижа зарада	103,574	75,105	130,000.00	100,000.00	
	Највиша зарада	149,413	107,239	150,000.00	120,000.00	

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	23	2.074,704	90,205									
II	23	2.074,704	90,205									
III	23	2.074,704	90,205									
IV	23	2.074,704	90,205									
V	23	2.074,704	90,205									
VI	23	2.074,704	90,205									
VII	23	2.074,704	90,205									
VIII	23	2.074,704	90,205									
IX	23	2.074,704	90,205									
X	23	2.074,704	90,205									
XI	23	2.074,704	90,205									
XII	23	2.074,704	90,205									
УКУПНО	276	24,896,448	1,082,454									
ПРОСЕК	23	2.074,704	90,205									

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 2

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	23	2,435,417	105,888									
II	23	2,435,417	105,888									
III	23	2,435,417	105,888									
IV	23	2,435,417	105,888									
V	23	2,435,417	105,888									
VI	23	2,435,417	105,888									
VII	23	2,435,417	105,888									
VIII	23	2,435,417	105,888									
IX	23	2,435,417	105,888									
X	23	2,435,417	105,888									
XI	23	2,435,417	105,888									
XII	23	2,435,417	105,888									
УКУПНО	276	29,225,000	1,270,652									
ПРОСЕК	23	2,435,417	105,888									

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2023. година				Комисија за ревизију план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стапа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2024. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	
				Укупно главница	Укупно камата											
Домаћи кредитор																
Страни кредитор																
				Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност												
				од чега за капиталне пројекте												

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Опрема за паркинг сервис	0	0	0	100,000	100,000
2.	Набавка горива - нафта, бензин Уља и мазива	151,000	1,510,000	1,510,000	1,510,000	1,510,000
3.	Набавка материјала за обележавање вертикалне сигнализације	1,200,000	631,500	1,263,000	1,894,500	2,526,000
4.	Набавка материјала за обележавање хоризонталне сигнализације	800,000		600,000	600,000	600,000
5.	Остали материјал за обављање делатности - грађевински материјал	400,000		600,000	600,000	600,000
6.	Остали материјал за обављање делатности - бетон	400,000	0	400,000	400,000	400,000
7.	Канцелариски материјал	200,000	300,000	300,000	300,000	300,000
8.	Резерни делови за опрему	200,000	300,000	300,000	300,000	300,000
9.						
...						
Укупно добра:						
Услуге						
1	Трошкови услуга одржавања опреме - Моторних возила		500,000	500,000	500,000	500,000
2	Трошкови осталих услуга-Трошкови уговора о пословно техничкој сарадњи		0	2,500,000	2,500,000	2,500,000
3	Трошкови осигурања основних средстава		300,000	300,000	300,000	300,000
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупно услуге:						
Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ грама извору финансирања	План 2025. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	ВУДГО-НАДЗОР	2 025	2 025	250 000		Сопствена средства	250 000			250 000			
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
2	БЕ-ЗА-СК/А РЕГА	2 025	2 025	150 000		Укупно	150 000			250 000	25 000		
						Сопствена средства				150 000	150 000		
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
3						Остало							
						Укупно				150 000	150 000		
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
4						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
5						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно	0	0	0	400 000	175 000		
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							
						Остало							
						Укупно							
						Сопствена средства							
						Позајмица средства							
						Средства Буџета (по до-г/ма)							

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	450,000	450,000	75,000	150,000	225,000	450,000
6.	Реклама и пропаганда	20,000	20,000	25,000	50,000	75,000	100,000
7.	Остало						

12. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

уз Програм пословања

Правни основ за израду и доношење Програма пословања је Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) где је у члану 59. прописана обавеза јавног предузећа да за сваку календарску годину доноси годишњи програм пословања и доставља га оснивачу ради давања сагласности.

Програм је урађен уз поштовање одредаба члана 60. Закона о јавним предузећима, које се односе на обавезне елементе садржаја програма, општих параметара за израду програма и Смерница за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2025-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а сходно Уредби Владе Републике Србије.

Програм се састоји из 10 целина и то:

1. Општи подаци — Општи део у коме се наводи статус, правна форма и делатност предузећа, одређује оквир и сврха постојања предузећа и чему предузеће тежи у даљем развоју. Такође, у овом делу се и приказује организациона структура према важећим одлукама.
2. Анализа пословања у 2024. години — У овом делу извршена је детаљна анализа пословања предузећа у 2024. години, што је послужило као основа за израду Програма пословања за 2025. годину. Пословање предузећа претходне године описано је кроз процењени физички обим активности, анализу остварених индикатора пословања, утврђени су разлози одступања у односу на планиране индикаторе и наведене активности које су спроведене на унапређењу процеса пословања и корпоративног управљања.
3. Циљеви и планиране активности за 2025. годину — Овде су дефинисани циљеви ради остваривања планираних задатака у оквиру надлежности предузећа, кључне активности потребне за достизање циљева, извршена је анализа тржишта и процена најзначајнијих ризика који се могу јавити у пословању, као и планираних активности на унапређењу корпоративног управљања.
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама — У овом делу Детаљно су приказани приходи по изворима и расходи по наменама, као и очекивани финансијски резултат за 2025. годину, уз осврт на политику цена и трошкове запослених.
5. Планирани начин расподеле добити — Део у коме је истакнуто да ће се планирана добит распоредити у складу са одлуком оснивача и одлуком Надзорног одбора.
6. План зарада и запошљавања — У овом делу разрађена је политика запошљавања и приказан планирани износ средстава за исплату зарада, а уз уважавање свих законских ограничења и препорука.
7. Кредитна задуженост — ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија не планира кредитно да се задужује.
8. Планиране набавке — Планирана набавка добара, услуга и радова за обављање делатности ће се у 2025. години извршити сагласно Закону о јавним набавкама, сходно Плану јавних набавки за 2025. годину и финансијским средствима опредељеним за те намене.
9. План инвестиција — ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија у 2025. години не планира инвестициона улагања.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене — Овде су посебно описани критеријуми на основу којих су планирана средства за посебне намене, а сходно томе и начин трошења ових средстава.

Имајући у виду наведено упућује се Програм пословања ЈП за уређивање грађевинског земљишта Куршумлија за 2025. годину, Скупштини општине Куршумлија на сагласност.

НАДЗОРНИ ОДБОР
ЈП за уређивање грађевинског земљишта „Куршумлија“

The block contains a handwritten signature in blue ink and an official circular stamp. The stamp is blue and contains the text "НАДЗОРНИ ОДБОР" at the top, "ЈП за уређивање грађевинског земљишта" in the middle, and "КУРШУМЛИЈА" at the bottom. There is also a small number "11" inside the stamp.